

สรุปรายงานการติดตามแผนจัดการความเสี่ยง กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559

ลำดับที่	ประเภทความเสี่ยง (Risk)	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง	ระดับก่อนจัดการ	ระดับหลังจัดการ	ผลลัพธ์ของกิจกรรม	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (ปัญหาและอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	หน่วยงานรับผิดชอบ
1	ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	S1 การพัฒนาบุคลากรของศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เขต 13 อุบลราชธานี	S1.1 ไม่สามารถปฏิบัติงานได้สำเร็จตามเป้าหมาย	1. ขอบุคลากรเพิ่มเติมจากกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย 2. บุคคลคนเดียวปฏิบัติหน้าที่เพิ่มเติมจากหน้าที่ปกติ	25	2	- ได้ดำเนินการสำรวจข้อมูลความต้องการบุคลากรจากกลุ่มงานฝ่ายและเสนอขอรับบุคลากรเพิ่มเติมจากกรม ปก. เรียบร้อยแล้ว - การส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถ ทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เพิ่มเติมจากหน้าที่ปกติ	- บุคลากรของศูนย์ ปก.เขต 13 อุบลราชธานี ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน	ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เขต 13 อุบลราชธานี
			S1.2 บุคลากรไม่เพียงพอกับปริมาณงาน	1. สนธิกำลังจากหลายกลุ่มเข้าดำเนินการเฉพาะหน้า	25	2	- มีการจัดทำคำสั่งแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ร่วมปฏิบัติงานจากกลุ่มงานฝ่ายต่างๆ	- ให้บุคลากรของ ศูนย์ ปก.เขต 13 อุบลราชธานี จากกลุ่มงาน/ฝ่ายต่างๆ ร่วมกันดำเนินการ	
			S1.3 บุคลากรปฏิบัติงานไม่ตรงกับตำแหน่ง ความรู้ความสามารถ	1. ขอบุคลากรเพิ่มเติมจากกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย 2. บุคคลคนเดียวปฏิบัติหน้าที่เพิ่มเติมจากหน้าที่ปกติ 3. สนธิกำลังจากหลายกลุ่มเข้าดำเนินการเฉพาะหน้า	25	2	- ได้ดำเนินการสำรวจข้อมูลความต้องการบุคลากรจากกลุ่มงานฝ่ายและเสนอขอรับบุคลากรเพิ่มเติมจากกรม ปก. เรียบร้อยแล้ว - การส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถ ทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เพิ่มเติมจากหน้าที่ปกติ - มีการจัดทำคำสั่งแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ร่วมปฏิบัติงานจากกลุ่มงานฝ่ายต่างๆ	- ให้บุคลากรที่มีอยู่ของ ศูนย์ ปก.เขต 13 อุบลราชธานี ปฏิบัติหน้าที่อื่นเพิ่มเติมจากหน้าที่ปกติ	

สรุปรายงานการติดตามแผนจัดการความเสี่ยง กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559

ลำดับที่	ประเภทความเสี่ยง (Risk)	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง	ระดับก่อนจัดการ	ระดับหลังจัดการ	ผลลัพธ์ของกิจกรรม	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (ปัญหาและอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	หน่วยงานรับผิดชอบ
2	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O)	O1 โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการ อคติภัยของประเทศไทย	O1.1 ประสิทธิภาพ : ปก.และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่สามารถขับเคลื่อนนโยบาย/ ข้อเสนอแนะในการป้องกันและแก้ไข ปัญหาอคติภัยที่ได้รับจากสัมมนาฯ ไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม O1.2 รับผิดชอบ : หน่วยงานที่รับผิดชอบ จัดสัมมนาฯ ไม่สามารถดำเนินการจัดสัมมนาฯ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ได้	1.จัดการประชุมเตรียมการ สัมมนาฯร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อแบ่งมอบภารกิจให้ชัดเจน 2.จัดทำสรุปรองคค์ความรู้และ ข้อเสนอแนะต่าง ๆ ที่ได้รับจากการสัมมนาฯ เพื่อแจกจ่ายแก่ผู้เข้าร่วมสัมมนาฯ อย่างทั่วถึง 3.เผยแพร่สรุปรองคค์ความรู้และ ข้อเสนอแนะต่าง ๆ ที่ได้รับจากการสัมมนาฯ ทางเว็บไซต์ของ ปก. เพื่อให้ผู้เข้าร่วมสัมมนาฯ ได้รับองค์ความรู้เท่าเทียมกัน	25	2	1.ประมวลผลข้อมูล ข้อเสนอและข้อคิดเห็นที่ได้รับในการสัมมนาฯ จากผู้เชี่ยวชาญ ด้านการจัดการอคติภัยจากต่างประเทศ ผู้ทรงคุณวุฒิ นักวิชาการและผู้แทน หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชนตามแนวทาง ประชาธิปไตย นำมาวิเคราะห์ และจัดทำเป็น ข้อเสนอเชิงนโยบายเพื่อยกระดับ มาตรฐานการจัดการอคติภัย ของประเทศแบ่งเป็น 3 ด้าน ดังนี้	-	กองนโยบาย ป้องกันและ บรรเทาสาธารณ ภัย

สรุปรายงานการติดตามแผนจัดการความเสี่ยง กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559

ลำดับ ที่	ประเภท ความเสี่ยง (Risk)	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง	ระดับ ก่อน จัดการ	ระดับ หลัง จัดการ	ผลลัพธ์ของกิจกรรม	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (ปัญหาและอุปสรรคและ แนวทางแก้ไข)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			<p>O1.3 เสมอภาค : ผู้เข้าร่วมการสัมมนาฯ ได้รับองค์ความรู้และ โอกาสในการให้ ข้อเสนอแนะ/นำเสนอ นโยบายในการป้องกัน และแก้ไขปัญหา อัตรักภัยไม่เท่าเทียม กัน</p>				<p>1.1 ด้านกฎหมายและ ความปลอดภัยของอาคาร -ปรับปรุงกระบวนการ ควบคุมมาตรฐานการ ออกแบบและก่อสร้างอาคาร ต่างๆ ให้ถูกต้องตามที่ กฎหมายกำหนดโดยควร อ้างอิงมาตรฐานความ ปลอดภัยจากองค์กรที่ เชื่อถือได้ ทั้งในและ ต่างประเทศ และต้อง คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทุกกลุ่มในสังคม เช่น กลุ่มผู้ พิการ ผู้ป่วยที่ไม่สามารถ ช่วยเหลือตนเองได้ เป็นต้น - เร่งรัดให้เจ้าของอาคารเก่า หรืออาคารที่ยังพบความ บกพร่องดำเนินการแก้ไข/ ปรับปรุงอาคารให้ได้ มาตรฐานตามที่กฎหมาย กำหนดโดยเร็ว</p>		

สรุปรายงานการติดตามแผนจัดการความเสี่ยง กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559

ลำดับที่	ประเภทความเสี่ยง (Risk)	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง	ระดับก่อนจัดการ	ระดับหลังจัดการ	ผลลัพธ์ของกิจกรรม	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (ปัญหาและอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	หน่วยงานรับผิดชอบ
							<p>-ส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อสร้างจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อแก่เจ้าของอาคารในการรักษาชีวิตของผู้ใช้อาคารและทรัพย์สินของตน โดยการจูงใจด้วยการลดภาษีโรงเรือน ลดเบี้ยประกัน</p> <p>1.2 ด้านการลดความเสี่ยงและป้องกันอัคคีภัย</p> <p>-ผลักดันให้มีการจัดตั้งสถาบันด้านการดับเพลิงและกู้ภัยที่มีการจำลองสถานการณ์เกิดอัคคีภัยและสาธารณภัยในรูปแบบต่างๆ ที่หลากหลายทำหน้าที่ฝึกอบรมทักษะการดับเพลิงการกู้ภัย และบรรเทาสาธารณภัย เพื่อสร้างบุคลากรด้านการบริหารจัดการสาธารณภัยที่มีประสิทธิภาพ และได้มาตรฐาน</p>		

สรุปรายงานการติดตามแผนจัดการความเสี่ยง กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559

ลำดับ ที่	ประเภท ความเสี่ยง (Risk)	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง	ระดับ ก่อน จัดการ	ระดับ หลัง จัดการ	ผลลัพธ์ของกิจกรรม	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (ปัญหาและอุปสรรคและ แนวทางแก้ไข)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
							<p>-เสนอให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนดให้เรื่องความปลอดภัยจากอัคคีภัยในบ้านเรือนที่อยู่อาศัยเป็นนโยบายหลักหรือเป็นวาระแห่งชาติ</p> <p>-ให้มีการพัฒนาระบบแจ้งเหตุเพลิงไหม้ให้มีประสิทธิภาพผ่านช่องทางการสื่อสารที่เชื่อมโยงกับประชาชนได้ง่ายและรวดเร็ว เพื่อให้ประชาชนมีการเตรียมพร้อมรับสถานการณ์ได้อย่างทันท่วงที</p> <p>-ให้มีการบูรณาการความร่วมมือระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชนในรูปแบบ “ประชารัฐ” เพื่อร่วมกันวางแผนการปฏิบัติงานป้องกันและแก้ไข</p>		

สรุปรายงานการติดตามแผนจัดการความเสี่ยง กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559

ลำดับ ที่	ประเภท ความเสี่ยง (Risk)	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง	ระดับ ก่อน จัดการ	ระดับ หลัง จัดการ	ผลลัพธ์ของกิจกรรม	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (ปัญหาและอุปสรรคและ แนวทางแก้ไข)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
							<p>ปัญหาอัตรากำลังร่วมกัน รวมทั้งให้ร่วมกันจัดทำคู่มือ การปฏิบัติงาน (Standard Operating Procedure : SOP) และนำคู่มือดังกล่าว ไปใช้เมื่อเกิดสถานการณ์ จริง</p> <p>-ให้ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง จัดการฝึกการป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัยเป็น ประจำสม่ำเสมออย่างน้อยปี ละ 1 ครั้ง และกำหนด สถานการณ์ฝึกซ้อมที่ หลากหลายทั้งในช่วงเวลา กลางวัน และในช่วงเวลา กลางคืน</p> <p>1.3 ด้านการสร้าง วัฒนธรรมความปลอดภัย (Safety Culture) ด้าน อัตรากำลัง</p> <p>-ปรับปรุงหลักสูตรและ สื่อสารเรียนการสอนให้</p>		

สรุปรายงานการติดตามแผนจัดการความเสี่ยง กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559

ลำดับ ที่	ประเภท ความเสี่ยง (Risk)	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง	ระดับ ก่อน จัดการ	ระดับ หลัง จัดการ	ผลลัพธ์ของกิจกรรม	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (ปัญหาและอุปสรรคและ แนวทางแก้ไข)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
							<p>เหมาะสม โดยมุ่งเน้นการ เพิ่มองค์ความรู้เกี่ยวกับการ ป้องกันอัคคีภัยในตำราเรียน ทุกระดับ และเน้น ภาคปฏิบัติให้สามารถ นำไปใช้ได้จริง เมื่อเกิด อัคคีภัย</p> <p>-ส่งเสริม สนับสนุน และ รณรงค์ให้ประชาชนตระหนัก ถึงอันตรายของอัคคีภัย ภายในบ้านเรือนที่พักอาศัย ของตนเอง เช่น แนะนำให้ รู้จักวิธีการปฏิบัติตนอย่าง ถูกต้อง เมื่อต้องเผชิญกับ เพลิงไหม้ให้มีการติดตั้ง เครื่องตรวจจับควัน (Smoke Detector) ให้มีการ ตรวจสอบสภาพของปลั๊ก ไฟฟ้า อุปกรณ์ไฟฟ้าภายใน บ้านเพื่อป้องกันไฟฟ้า ลัดวงจร เป็นต้น</p>		

สรุปรายงานการติดตามแผนจัดการความเสี่ยง กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559

ลำดับที่	ประเภทความเสี่ยง (Risk)	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง	ระดับก่อนจัดการ	ระดับหลังจัดการ	ผลลัพธ์ของกิจกรรม	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (ปัญหาและอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	หน่วยงานรับผิดชอบ
3	ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)	F1 โครงการบริหารจัดการสิ่งของสำรองจ่ายช่วยเหลือผู้ประสบสาธารณภัย	ขาดการตรวจสอบคุณภาพสิ่งของสำรองจ่าย และสถานที่จัดเก็บไม่เหมาะสม	1.ต้องตรวจสอบคุณภาพสิ่งของสำรองจ่ายเป็นประจำทุกเดือน 2.จัดทำสถานที่ให้สะอาดโล่ง และง่ายต่อการบำรุงรักษา	16	2	- สิ่งของสำรองจ่ายที่มีการตรวจสอบและสุ่มตรวจสอบคุณภาพแล้ว ทำให้มีคุณภาพพร้อมที่จะแจกจ่ายให้ผู้ประสบภัย - ทำให้ได้สิ่งของสำรองจ่ายที่มีคุณภาพ ถูกต้องตามประกาศข้อกำหนดกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยและถูกใจผู้ประสบภัย - จากการจัดสรรงบประมาณและจัดหาสิ่งของสำรองจ่าย พบว่า ระบบการจัดเก็บเป็นระเบียบ ทำให้สิ่งของสำรองจ่ายไม่เสื่อมคุณภาพได้ง่าย	-	สำนักช่วยเหลือผู้ประสบภัย

สรุปรายงานการติดตามแผนจัดการความเสี่ยง กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559

ลำดับที่	ประเภทความเสี่ยง (Risk)	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง	ระดับก่อนจัดการ	ระดับหลังจัดการ	ผลลัพธ์ของกิจกรรม	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (ปัญหาและอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	หน่วยงานรับผิดชอบ
4	ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบข้อบังคับ (Compliance Risk : C)	C1 โครงการพัฒนาชุมชนเพื่อเตรียมพร้อมรับมือภัยพิบัติเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับประชาชนและนักท่องเที่ยว	C1.1 ไม่จัดทำ TOR	-ตรวจสอบข้อระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้ถี่ถ้วนก่อนเสนอขออนุมัติโครงการ -จัดตั้งคณะกรรมการกำหนดร่าง TOR และประชุมเพื่อกำหนดแบบแปลนร่วมกัน ก่อนขออนุมัติโครงการ	20	1	-ได้รับอนุมัติให้ดำเนินโครงการตามกรอบที่กำหนด	-	ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต 18 ภูเก็ต
			C1.2 ไม่ดำเนินการตามข้อกำหนดแห่งระเบียบฯ	-จัดทำแผนการปฏิบัติงานในการจัดซื้อจัดจ้างโดยระบุกระบวนการและขั้นตอนการดำเนินงานให้ชัดเจนตามระเบียบพัสดุฯ	20	1	-		
			C1.3 กระบวนการตรวจรับพัสดุไม่ดำเนินการตามข้อกำหนดแห่งระเบียบฯ	-จัดทำแผนการปฏิบัติงานในการจัดซื้อจัดจ้างโดยระบุกระบวนการและขั้นตอนการดำเนินงานให้ชัดเจนตามระเบียบพัสดุฯ	20	1	-		