

ข้อเสนอแนะสำหรับการบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

เพื่อให้กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง และสามารถบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จึงต้องทบทวนการบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา เพื่อพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยมีข้อเสนอแนะในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2559 ดังนี้

1. บุคลากรในหน่วยงานต้องมีเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ซึ่งมีภาระงานในหน้าที่ต่อคนเกินกำลัง ทำให้บางหน่วยงานขาดการสอบทานการทำงาน จึงพบข้อบกพร่องในการปฏิบัติงาน และมีผลกระทบทำให้งานล่าช้ากว่าแผนที่กำหนดไว้

2. ปริมาณงานกับห้วงกำหนดระยะเวลาควรมีความสัมพันธ์กัน เนื่องจากเป้าหมายการจัดสรรงบประมาณต้องสอดคล้องกับแบบรูปรายการละเอียด และปริมาณงานที่ต้องการ แต่ทั้งนี้ปริมาณงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มีเป้าหมายโครงการมาก แต่ระยะเวลามีจำนวนจำกัด

3. ในการดำเนินงานองค์กรจำเป็นต้องมีการสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับเหตุการณ์ต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน ซึ่งต้องเป็นข้อมูลที่เกี่ยวข้อง นำเชื่อถือ ทั้งเวลา และเป็นข้อมูลที่หน่วยงานต้องการเพื่อช่วยให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด ผู้บริหารระดับต่างๆจึงจำเป็นต้องได้รับข้อมูล ทั้งด้านการดำเนินงานและด้านการเงิน เพื่อพิจารณาว่าการดำเนินงานเป็นไปตามยุทธศาสตร์ของ ปก. และบรรลุวัตถุประสงค์ในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4. องค์กรควรมีการปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงาน เพื่อกำหนดเป็นมาตรฐานการปฏิบัติงานขององค์กร มิให้เกิดความผิดพลาดในการทำงานที่สร้างคุณค่า และสนับสนุนการปฏิบัติ

ทั้งนี้ การดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง ต้องทำอย่างเป็นขั้นตอนและต่อเนื่องและมีการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงจนทำให้กลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมการทำงานขององค์กรโดยประสานเข้ากับกระบวนการทำงานปกติที่ทุกคนในองค์กรมีส่วนร่วมอย่างแท้จริง และที่สำคัญต้องมีการสื่อสารและเผยแพร่ให้ทุกคนในองค์กรเข้าใจในทุกขั้นตอน ไปในทิศทางเดียวกัน