

บทที่ 1

ขอบเขตทั่วไป

1.1 ความเป็นมา

จากพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ได้กำหนดเป้าหมายของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีว่า “ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนเกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในเชิงภารกิจของรัฐ ลดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกินจำเป็น ประชาชนได้รับการอำนวยความสะดวกและได้รับการตอบสนองความต้องการ รวมทั้งมีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ”

สำนักงาน ก.พ.ร. จึงได้กำหนดให้การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐเป็นตัวชี้วัดหนึ่งในมิติด้านการพัฒนาองค์กร ซึ่งเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐระดับพื้นฐานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 เรื่อง การบริหารความเสี่ยง “Risk Management” ตามแนวทาง SP7 กำหนดให้ ส่วนราชการต้องมีการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน/โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล อย่างน้อยประเด็นยุทธศาสตร์ละ 1 แผน/โครงการ โดยเป็นแผนงาน/โครงการที่ได้รับงบประมาณและมีผลกระทบสูงต่อการบรรลุความสำเร็จตามประเด็นยุทธศาสตร์นั้นๆ

กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 เป็นต้นมา และในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยยังคงเห็นความสำคัญของการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงดังกล่าวจึงนำหลักการของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) มาถือปฏิบัติ เช่นเดียวกับปีก่อน โดยทำการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 เพื่อบริหารจัดการและกำหนดกิจกรรมควบคุม รวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหลักของการจัดตั้งกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยและเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 เป็นสำคัญ

1.2 วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงคือ

1. เพื่อให้ทราบ ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ ในการกำหนดแนวทางแก้ไขหรือปรับปรุงการปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรที่ตั้งไว้
2. เพื่อให้สามารถกำหนดมาตรการหรือวิธีการควบคุมที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่มีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กร
3. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างมีประสิทธิภาพ และ ประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
4. เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการตัดสินใจของผู้บริหาร โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงและความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ที่จะส่งผลกระทบกับการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์และนโยบายขององค์กร
5. เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ โดยมีการจัดการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

1.3 ประโยชน์ของการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

1. ทำให้ผู้บริหารมีข้อมูล เพื่อใช้ประกอบในการตัดสินใจ กำหนดนโยบายและมีการจัดสรรทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ คุ่มค่าต่อการลงทุนและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และความเสี่ยงที่ยอมรับได้
2. เพื่อประโยชน์ในการตรวจประเมินองค์กรด้วยตนเอง ทำให้เกิดการมุ่งเน้นที่ผลสำเร็จของกระบวนการและผลลัพธ์ของการดำเนินงาน
3. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างมีประสิทธิภาพเป็นระบบและต่อเนื่อง และช่วยให้การพัฒนางานองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
4. ส่งเสริมให้เกิดกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. ทำให้เจ้าหน้าที่ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ซึ่งจะส่งผลต่อเนื่องให้เกิดความระมัดระวังในการทำงานและลดโอกาส ที่จะทำให้เกิดการสูญเสียจากการดำเนินงาน
6. สามารถนำผลของการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นมาใช้เป็นส่วนหนึ่ง เพื่อประกอบในการตัดสินใจ ที่จะทำหรือไม่ทำโครงการใดๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ขององค์กรได้
7. ส่งเสริมให้เกิดการเตรียมความพร้อมและแนวทางแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานขององค์กร
8. ส่งเสริมให้เกิดการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยอย่างเป็นระบบต่อเนื่องและยั่งยืนเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ประชาชน)
9. มีระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศที่ช่วยในการจัดเก็บข้อมูล การคำนวณต่าง ๆ การรายงานและสอบทานข้อมูลได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วนสมบูรณ์และรวดเร็ว
10. ทำให้มีส่วนร่วมของเจ้าหน้าที่ในกรมฯ ในการบูรณาการการปฏิบัติงานเข้ากับระบบงานส่วนอื่นๆ เพื่อช่วยผลักดันกรมฯ ให้สามารถปฏิบัติงานให้บรรลุผลตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.4 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. สร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า การบริหารความเสี่ยงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจะบรรลุตามวัตถุประสงค์ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ โดยสามารถบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล และการสิ้นเปลืองทรัพย์สินได้
2. สามารถลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหาย ให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหลักขององค์กรเป็นสำคัญ
3. ส่งเสริมให้องค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารงานที่โปร่งใสตรวจสอบได้และ มีการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาใช้ในองค์กรอย่างทั่วถึง
4. ทำให้มีแนวทางและหลักเกณฑ์การวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาลของแผนงาน/โครงการที่สำคัญตามนโยบายรัฐบาลที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน และมีความครบถ้วนสมบูรณ์ในการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปี

บทที่ 2

แนวทางการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

แนวทางการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย มีขั้นตอนการดำเนินงานดังต่อไปนี้

2.1 กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ดังนี้ (ภาคผนวก-ก)

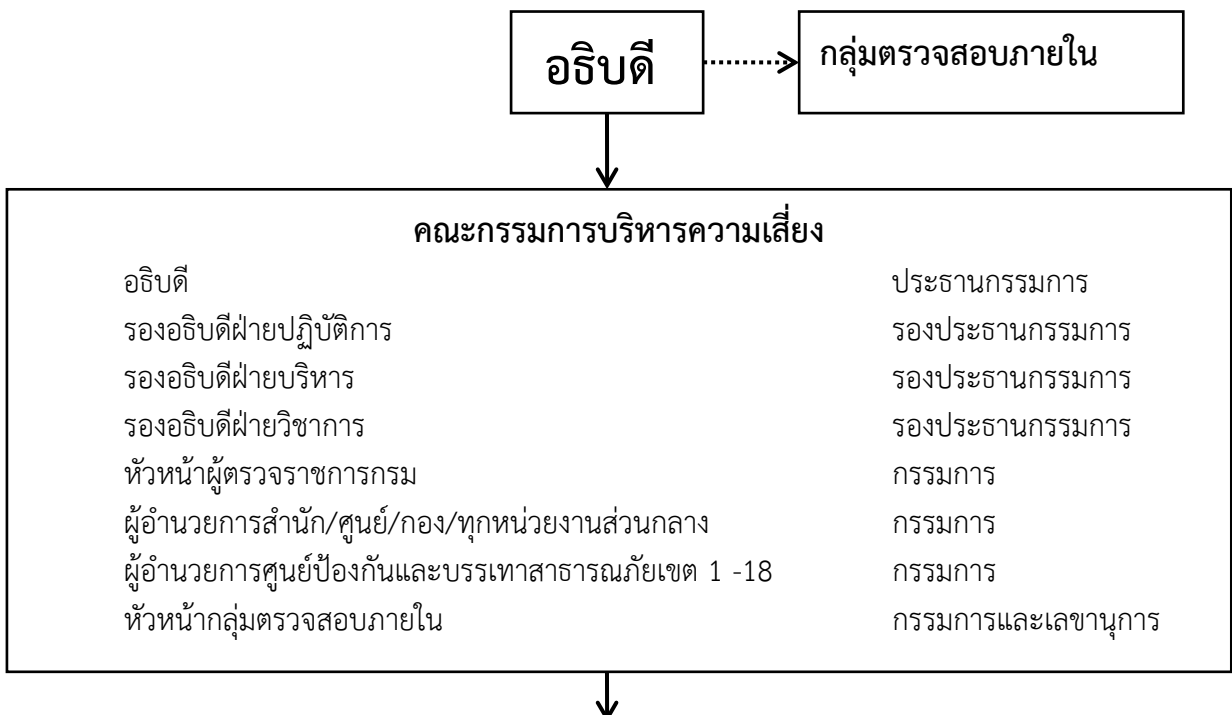
1. คำสั่งที่ 075/2553 สั่ง ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2553 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
2. คำสั่งที่ 938/2559 สั่ง ณ วันที่ 23 พฤศจิกายน 2559 เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

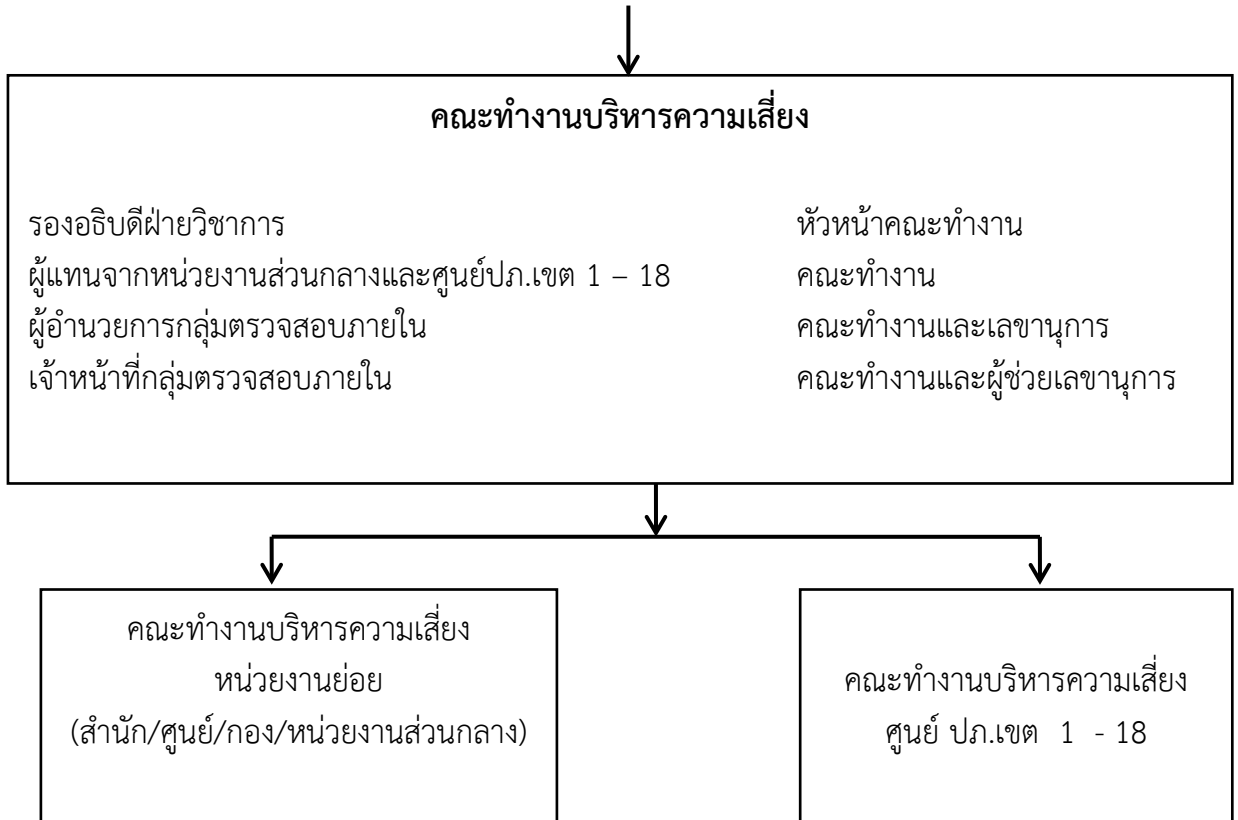
หน่วยงานย่อยแต่งตั้งคณะทำงาน (สำนัก/ศูนย์/กอง/กลุ่มงาน/ศูนย์ ปภ.เขต 1 – 18) โดยให้หน่วยงานแต่ละหน่วยแต่งตั้งคณะทำงานของหน่วยงานย่อยอย่างน้อย 2 คน เป็นคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน

- ตามแผนผังโครงสร้างคณะกรรมการและคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ดังนี้

แผนผังโครงสร้างคณะกรรมการและคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปภ.)





2.2 แนวทางนโยบายบริหารความเสี่ยงของผู้บริหารระดับสูง

- ผู้บริหารระดับสูงให้นโยบายบริหารความเสี่ยงตามภารกิจหลักของกรมฯ ให้ครบทุกประเด็น ยุทธศาสตร์ของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย โดยมีแนวทาง/นโยบายบริหารความเสี่ยง ดังนี้
 - (1) ให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ โดยมีการจัดการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
 - (2) ให้มีการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร
 - (3) ให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและมีการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ
 - (4) ให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการจัดการที่ดี
 - (5) ให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามปกติ

2.3 หน้าที่และความรับผิดชอบตามโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

1) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

- พิจารณาและกำหนดกรอบกิจกรรมควบคุมหรือมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงนั้น
- เสนอนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงต่อผู้บริหารกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเพื่อขอความเห็นชอบนำไปสู่การปฏิบัติ

- ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ และสนับสนุนการนำกลยุทธ์ในการบริหารจัดการความเสี่ยงไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้มีการสร้างกระบวนการและระบบงานที่มีประสิทธิภาพโดยจัดกิจกรรมควบคุมต่างๆให้มีขึ้นในระบบ
- ผลักดันให้มีการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร โดยเน้นย้ำความสำคัญในการรับทราบเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยง
- ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและประเมินความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่างๆ ตามที่คณะทำงานบริหารความเสี่ยงเสนอ
- อื่นๆ ตามที่ผู้บังคับบัญชามอบหมาย

2) คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

- กำหนดเป้าหมายการบริหารความเสี่ยง
- ศึกษาวิเคราะห์ และระบุปัจจัยเสี่ยง
- ประเมินความเสี่ยง และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อความเสียหายต่อการบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- กำหนดกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- กำกับ ติดตาม การดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง พร้อมประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- พิจารณาปรับปรุง แก้ไข ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง
- ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมอบหมาย

3) คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน (สำนัก/ศูนย์/กอง/กลุ่มงาน)

- ประสานงานกับคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของกรมป้องกันฯ และดำเนินงานตามขั้นตอนและวิธีการที่กำหนดขึ้น เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงองค์กรมีการบูรณาการร่วมกัน
- เป็นที่ปรึกษา และติดตาม ให้หน่วยงานมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงองค์กรตามนโยบายของฝ่ายบริหาร
- กำกับ ติดตาม รายงานผลการบริหารความเสี่ยงตามที่กำหนดให้ปฏิบัติอย่างครบถ้วน
- ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการฯ มอบหมาย

4) ผู้บริหารหน่วยงาน (สำนัก/ศูนย์/กอง/กลุ่มงาน)

- จัดวางระบบการควบคุมภายใน และการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self Assessment) โดยระบุและประเมินความเสี่ยง วางแผนป้องกันและจัดการความเสี่ยงในแต่ละกระบวนการตามหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงการบังคับบัญชา ควบคุม ติดตาม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่กำหนด
- ส่งเสริมให้พนักงานในหน่วยงานมีความรู้ ความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
- มีส่วนร่วมในการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง (สำหรับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานของตน)

- ปฏิบัติงานตามแผนบริหารความเสี่ยง
- มอบหมายหน้าที่ให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง
- เป็นผู้รับผิดชอบหรือแต่งตั้งผู้รับผิดชอบแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานเพื่อติดตามและรายงานความก้าวหน้าของแผนบริหารความเสี่ยงที่หน่วยงานได้รับมอบหมาย
- ปฏิบัติงานอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมาย

5) กลุ่มตรวจสอบภายใน

- ดำเนินการและส่งเสริมให้ฝ่ายบริหารและหน่วยงานมีการจัดวางระบบการควบคุมภายใน การประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self Assessment) และความเสี่ยงเรื่องธรรมาภิบาลที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการเพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance)
 - ประสิทธิภาพ (Effectiveness)
 - ประสิทธิภาพ (Efficiency)
 - การมีส่วนร่วม (Participation)
 - ความโปร่งใส (Transparency)
 - การตอบสนอง (Responsiveness)
 - ภาวะรับผิดชอบ (Accountability)
 - นิติธรรม (Rule of Law)
 - การกระจายอำนาจ (Decentralization)
 - ความเสมอภาค (Equity)
 - การมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented)
- ตรวจสอบการตอบสนองความเสี่ยง ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง และ ระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร เพื่อการกำกับดูแลที่ดี
- ให้คำปรึกษา / แนะนำ แก่บุคลากรของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กร ให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล
- ปฏิบัติงานอื่นที่ได้รับมอบหมาย

บทที่ 3

ขั้นตอนกระบวนการบริหารความเสี่ยงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

3.1 หลักการบริหารความเสี่ยงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ภายใต้แนวทางการกำกับดูแลที่ดีของส่วนราชการ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จึงได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำหนดกรอบนโยบาย และขั้นตอนการดำเนินงานให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ดำเนินการตามขั้นตอนกระบวนการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ซึ่งมุ่งให้องค์กรสามารถดำเนินงานได้บรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนด โดยบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ส่วนราชการต้องมีการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล

การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผน เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ โดยมุ่งเน้นแผนงาน/โครงการที่สำคัญ ซึ่งผลสำเร็จของแผนงาน/โครงการมีผลกระทบสูงต่อการบรรลุความสำเร็จตามประเด็นยุทธศาสตร์

ความเสี่ยง คือ เหตุการณ์/การกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและส่งผลกระทบต่อ หรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายของแผนงาน/โครงการที่สำคัญในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ตามที่ระบุในแผนปฏิบัติการประจำปีของส่วนราชการ

ส่วนราชการต้องมีการวิเคราะห์ และบริหารจัดการความเสี่ยงตามประเด็นยุทธศาสตร์ให้ครบถ้วน ทุกประเด็นยุทธศาสตร์ของส่วนราชการ โดยคัดเลือกแผนงาน/โครงการที่สำคัญและมีผลกระทบสูงต่อการบรรลุความสำเร็จตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ได้รับงบประมาณอย่างน้อยประเด็นยุทธศาสตร์ละ 1 แผนงาน/โครงการมาดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดการกับการเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จหรือการบรรลุเป้าหมายของแผนงาน/โครงการ

ส่วนราชการต้องมีขั้นตอนการดำเนินการ หลักเกณฑ์ในการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) 8 องค์ประกอบ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมภายใน (Internal Communication)
2. การกำหนดเป้าหมายการบริหารความเสี่ยง (Objective Setting)
3. การระบุความเสี่ยงต่างๆ (Event Identification)
4. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
5. กลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง (Risk Response)
6. กิจกรรมการบริหารความเสี่ยง (Control Activities)
7. ข้อมูลและการสื่อสารด้านบริหารความเสี่ยง (Information and Communication)
8. การติดตามผลและเฝ้าระวังความเสี่ยงต่างๆ (Monitoring)

นอกจากนี้ ส่วนราชการจะต้องนำแนวคิดเรื่องธรรมาภิบาล 10 ด้าน มาใช้ประกอบการพิจารณา วิเคราะห์ความเสี่ยงด้วย ดังนี้

- ประสิทธิภาพ (Effectiveness)
- ประสิทธิภาพ (Efficiency)
- การมีส่วนร่วม (Participation)
- ความโปร่งใส (Transparency)
- การตอบสนอง (Responsiveness)
- ความรับผิดชอบ (Accountability)
- นิติธรรม (Rule of Law)
- การกระจายอำนาจ (Decentralization)
- ความเสมอภาค (Equity)
- การมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented)

ความหมายองค์ประกอบตามหลักธรรมาภิบาล

หลักประสิทธิผล (Effectiveness) : ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงานที่มีภารกิจคล้ายคลึงกันและมีผลการปฏิบัติงานในระดับชั้นนำของประเทศ เพื่อให้เกิดประโยชน์สุขต่อประชาชน โดยการปฏิบัติราชการจะต้องมีทิศทางยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ที่ชัดเจน มีกระบวนการปฏิบัติงานและระบบงานที่เป็นมาตรฐาน รวมถึงมีการติดตามประเมินผล และพัฒนา ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และเป็นระบบ

หลักประสิทธิภาพ (Efficiency) : การบริหารราชการตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดีที่มีการออกแบบกระบวนการปฏิบัติงานโดยใช้เทคนิคและเครื่องมือการบริหารจัดการที่เหมาะสมให้องค์กรสามารถใช้ทรัพยากรทั้งด้านต้นทุน แรงงาน และระยะเวลาให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติราชการตามภารกิจ เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

หลักการมีส่วนร่วม (Participation) : กระบวนการที่ข้าราชการ ประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มมีโอกาสได้เข้าร่วมในการรับรู้ เรียนรู้ ทำความเข้าใจ ร่วมแสดงทัศนะร่วมเสนอปัญหา/ประเด็นที่สำคัญที่เกี่ยวข้อง ร่วมคิดแนวทาง ร่วมการแก้ไขปัญหา ร่วมในกระบวนการตัดสินใจ และร่วมกระบวนการพัฒนาในฐานะหุ้นส่วนการพัฒนา

หลักความโปร่งใส (Transparency) : กระบวนการเปิดเผยอย่างตรงไปตรงมา ชี้แจงได้เมื่อมีข้อสงสัย และสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารอันไม่ต้องห้ามตามกฎหมายได้อย่างเสรี โดยประชาชนสามารถรู้ทุกขั้นตอนในการดำเนินกิจกรรมหรือกระบวนการต่างๆ และสามารถตรวจสอบได้

หลักการตอบสนอง (Responsiveness) : การให้บริการที่สามารถดำเนินการได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด และสร้างความเชื่อมั่น ความไว้วางใจ รวมถึงตอบสนองตามความคาดหวัง/ความต้องการของประชาชนผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความหลากหลายและมีความแตกต่าง

หลักความรับผิดชอบ (Accountability) : การแสดงความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และผลงานต่อเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยความรับผิดชอบนั้นควรอยู่ในระดับที่สนองต่อความคาดหวังของสาธารณะ รวมทั้งการแสดงถึงความสำนึกในการรับผิดชอบต่อปัญหาสาธารณะ

หลักนิติธรรม (Rule of Law) : การให้อำนาจของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ ในการบริหารราชการด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ และคำนึงถึงสิทธิเสรีภาพของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization) : การถ่ายโอนอำนาจการตัดสินใจทรัพยากร และภารกิจจากส่วนราชการส่วนกลางให้แก่หน่วยการปกครองอื่น (ราชการบริหารส่วนท้องถิ่น) และภาคประชาชนดำเนินการแทน โดยมีอิสระตามสมควร รวมถึงการมอบอำนาจและความรับผิดชอบในการตัดสินใจ และดำเนินการให้แก่บุคลากร โดยมุ่งเน้นการสร้าง ความพึงพอใจในการให้บริการต่อผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การปรับปรุงกระบวนการ และเพิ่มผลิตภาพเพื่อผลการดำเนินงานที่ดีของส่วนราชการ ทั้งนี้การกระจายอำนาจการตัดสินใจที่บุคลากรต้องมีความรู้ความสามารถและข้อมูลสนับสนุนเพื่อให้เกิดการตัดสินใจที่เหมาะสม

หลักความเสมอภาค (Equity) : การได้รับการปฏิบัติและได้รับบริการ อย่างเท่าเทียมกันโดยไม่มี การแบ่งแยกด้าน ชาย/หญิง ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา เพศ อายุ ความพิการ สภาพทางกายหรือสุขภาพ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจและสังคม ความเชื่อทางศาสนา การศึกษา การฝึกอบรม และอื่นๆ

การมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented) : ในการปฏิบัติงานต้องมีกระบวนการในการแสวงหาฉันทามติหรือข้อตกลงร่วมกันระหว่างกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะกลุ่มที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจะต้องไม่มีข้อคัดค้านที่หาข้อยุติไม่ได้ในประเด็นที่สำคัญ

เมื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงแล้ว ส่วนราชการต้องจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงจำแนกตามโครงการ หรือ บางกิจกรรมที่สามารถบูรณาการในการดำเนินการได้ก็สามารถนำมารวมเป็นแผนบริหารความเสี่ยงเดียวกันได้ ทั้งนี้แผนบริหารความเสี่ยงต้องสอดคล้องกับผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้จะต้องมีการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของเป้าหมายของแผนงาน/โครงการอย่างชัดเจนรวมทั้งเกณฑ์การให้คะแนนของค่าเป้าหมายตัวชี้วัดดังกล่าว

ทั้งนี้ ในการวิเคราะห์เพื่อระบุความเสี่ยงต่างๆ ส่วนราชการต้องทำแนวคิดดังกล่าวมาเป็นปัจจัยในการวิเคราะห์ความเสี่ยงในด้านต่างๆ ดังนี้

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) เกี่ยวข้องกับการบรรลุเป้าหมายและพันธกิจในภาพรวม โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์และเหตุการณ์ภายนอก ส่งผลต่อกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ไม่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์/วิสัยทัศน์ หรือเกิดจากการกำหนดกลยุทธ์ที่ขาดการมีส่วนร่วมจากภาคประชาชนหรือการร่วมมือกับองค์กรอิสระทำให้โครงการขาดการยอมรับและไม่นำไปสู่การแก้ไขปัญหาหรือการตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างแท้จริง หรือเป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการตัดสินใจผิดพลาดหรือนำการตัดสินใจนั้นมาใช้อย่างไม่ถูกต้อง

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพ ประสิทธิผล หรือผลการปฏิบัติงาน โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากระบบงานภายในขององค์กร/กระบวนการ/เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมที่ใช้/บุคลากร/ความเพียงพอของข้อมูลส่งผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินโครงการ

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) เป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณและการเงิน เช่น การบริหารการเงินไม่ถูกต้อง ไม่เหมาะสม ทำให้ขาดประสิทธิภาพและไม่ทันต่อสถานการณ์หรือเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเงินขององค์กรเนื่องจากขาดการจัดหาข้อมูลการวิเคราะห์ การวางแผน



การควบคุม และการจัดทำรายงานเพื่อนำมาใช้ในการบริหารงบประมาณ และการเงินดังกล่าว เช่น การประมาณการงบประมาณไม่เพียงพอและไม่สอดคล้องกับขั้นตอนการดำเนินการ การโอนจัดสรรงบประมาณผิดพลาด/การใช้จ่ายงบประมาณผิดประเภท เป็นต้น

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C) เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัย หรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ รวมถึงการทำนิติกรรมสัญญา การร่างสัญญาที่ไม่ครอบคลุมการดำเนินงาน เป็นต้น

ในการวิเคราะห์ความเสี่ยงนั้น นอกจากส่วนราชการจะพิจารณาปัจจัยเสี่ยงด้านต่างๆแล้วส่วนราชการต้องนำแนวคิดเรื่องธรรมาภิบาลที่เกี่ยวข้องในแต่ละด้านมาเป็นปัจจัยในการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้วย เช่น

- ด้านยุทธศาสตร์ โครงการที่คัดเลือกมานั้นอาจมีความเสี่ยงต่อเรื่องประสิทธิผลและการมีส่วนร่วม
- ด้านการดำเนินการ อาจมีความเสี่ยงต่อเรื่องประสิทธิภาพ และความโปร่งใส
- ด้านการเงิน อาจมีความเสี่ยงต่อเรื่องนิติธรรม และความเสมอภาค เป็นต้น
- ด้านกฎหมาย/ระเบียบ ข้อบังคับ อาจมีความเสี่ยงเนื่องจากความไม่ชัดเจน ไม่ทันสมัย หรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย เป็นต้น

3.2 ความหมายและคำจำกัดความของการบริหารความเสี่ยง

1) ความเสี่ยง (Risk)

คือ เหตุการณ์/การกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและจะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหลักที่กำหนดในกฎหมายจัดตั้งส่วนราชการและเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีของส่วนราชการ

ลักษณะของความเสี่ยง ความเสี่ยงนั้นสามารถแบ่งออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

- **ปัจจัยเสี่ยง** คือ สาเหตุที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง
- **เหตุการณ์เสี่ยง** คือ เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน หรือ นโยบาย
- **ผลกระทบของความเสี่ยง** คือ ความรุนแรงของความเสียหายที่นำจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์เสี่ยง

เอกสารหลักฐานที่สำคัญ : อย่างน้อยต้องมีเอกสารหลักฐานที่สำคัญ ดังนี้

- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการฯ
- แผนบริหารความเสี่ยง
- ชี้แจงเพื่อสร้างความเข้าใจให้ทุกหน่วยงานในสังกัดรับทราบแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อนำไปปฏิบัติ
- การสรุปผลการดำเนินงาน
- การประเมินผลลัพธ์ของแผนบริหารความเสี่ยง
- การรายงาน

ความเสี่ยงจำแนกได้เป็น 4 ลักษณะ ดังนี้

- | | | |
|---------------------|---|---|
| 1. Strategic Risk | - | ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในระดับยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ |
| 2. Operational Risk | - | ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในระดับปฏิบัติการดำเนินงาน |

- 3. Financial Risk - ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับด้านการเงิน การรายงาน
- 4. Compliance Risk - ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในด้านกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ

2) ปัจจัยความเสี่ยง (Risk Factor)

หมายถึง ต้นเหตุ หรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และจะเกิดขึ้นได้อย่างไรและทำไม ทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

ปัจจัยเสี่ยงพิจารณาได้จาก :

- ปัจจัยภายนอก เช่น เศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎหมาย ฯลฯ
- ปัจจัยภายใน เช่น กฎระเบียบ ข้อบังคับภายในองค์กร ประสบการณ์ของเจ้าหน้าที่ ระบบการทำงาน ฯลฯ

3) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ทุกองค์กรย่อมต้องเผชิญกับความเสี่ยงในหลายรูปแบบ ความเสี่ยงเหล่านั้นมาจากปัจจัยภายนอกและภายในองค์กร จึงมีความจำเป็นที่ทุกองค์กรจะต้องมีกระบวนการประเมินความเสี่ยงเพื่อที่จะทราบว่าในองค์กรมีความเสี่ยงอยู่หรือไม่ มีความเสี่ยงในหน่วยงาน กิจกรรมหรือขั้นตอนใดของงานหรือประเด็นใดบ้าง ความเสี่ยงที่มีนั้นอยู่ในระดับใด ทั้งนี้เพื่อกำหนดมาตรการหรือวิธีการควบคุมที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลเพื่อจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น การประเมินความเสี่ยงเป็นการระบุความเสี่ยงวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่จะทำให้องค์กรหรือหน่วยงานไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ได้ รวมถึงการกำหนดพื้นฐานในการจัดการความเสี่ยงนั้น โดยประเมินจาก

3.1) โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่ความเสี่ยงจะเกิดขึ้นซึ่งอาจจำแนกเป็น สูง กลาง ต่ำ หรือร้อยละของโอกาสที่จะเกิดขึ้นได้

3.2) ผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง (เสียหายน้อยหรือไม่เสียหายเลย ปานกลางและเสียหายมาก)

3.3) ระยะเวลา (Time Frame) ที่ผู้รับผิดชอบโครงการหรือทีมงานจะต้องเข้าไปดำเนินการสำหรับลดความเสี่ยง (เร็ว ๆ นี้ ปานกลาง และอีกนาน)

ระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาส ผลกระทบ และระยะเวลาของแต่ละปัจจัยเสี่ยง แบ่งเป็น 5 ระดับ คือ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และน้อยมาก

4) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้อุบัติการณ์ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงหรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ดังนั้น องค์กรจึงจำเป็นต้องมีการจัดการกับความเสี่ยงขององค์กรอย่างเหมาะสม เพื่อที่จะสามารถลดความสูญเสีย ที่จะเกิดขึ้นแก่องค์กรรวมถึงการสร้างโอกาส และหรือมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรได้ในอนาคต ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงมีหลายวิธีดังนี้

4.1) การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเนื่องจากความไม่คุ้มค่า ในการดำเนินการควบคุมหรือจัดกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง นั้น

4.2) การลด/การควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction) เป็นการปรับปรุงระบบการทำงานหรือการออกแบบวิธีการทำงานใหม่เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบให้อยู่ในระดับ ที่องค์กรยอมรับได้

การควบคุม (Control) คือ การกระทำใด ๆ ที่ฝ่ายบริหารกำหนดให้มีขึ้นเพื่อช่วยให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ การควบคุมแบ่งเป็น 5 ประเภท คือ

- ก) การควบคุมแบบป้องกัน (Preventive Controls) เป็นการป้องกันจากสิ่งที่ไม่ต้องการให้เกิดขึ้นในองค์กร
- ข) การควบคุมแบบค้นหา (Detective Controls) เป็นการค้นหา สิ่งที่ไม่ถูกต้องในองค์กร
- ค) การควบคุมแบบแก้ไข (Corrective Controls) เป็นการแก้ไขปัญหาที่ตรวจพบ
- ง) การควบคุมแบบสั่งการ (Directive Controls) เป็นการส่งเสริมสิ่งที่ต้องการให้เกิดขึ้นในองค์กร
- จ) การควบคุมแบบทดแทน (Compensating Controls) เป็นการควบคุมที่ช่วยทดแทนหรือชดเชยการควบคุมที่ขาดไป

4.3) การกระจายความเสี่ยง หรือการถ่ายโอนความเสี่ยง (Risk Sharing) เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป

4.4) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) เป็นการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมากและหน่วยงานไม่อาจ ยอมรับได้เนื่องจากมีผลกระทบจากปัจจัยภายนอกซึ่งไม่สามารถควบคุมได้ และจำเป็นต้องตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรมนั้น

กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

หมายถึง นโยบาย มาตรการ และวิธีการต่าง ๆ ที่ฝ่ายบริหารนำมาใช้เพื่อก่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่า คำสั่งหรือวิธีการปฏิบัติต่าง ๆ ที่ฝ่ายบริหารกำหนดขึ้นไว้มีการปฏิบัติตาม และมีการดำเนินการตาม มาตรการต่าง ๆ ที่จำเป็นในการที่จะจัดการกับความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ ขององค์กรได้ กิจกรรมการควบคุมต้องมีอยู่ในทุกส่วนงานขององค์กร และกำหนดผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน ได้แก่ การอนุมัติ การมอบอำนาจ การตรวจทาน การระงับยอด การสอบทานผลการดำเนินงาน การป้องกันและดูแลรักษาทรัพย์สิน และการแบ่งแยกอำนาจและหน้าที่ เป็นต้น

3.3. การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

วิสัยทัศน์ (Vision)

“ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเป็นองค์กรหลักของประเทศในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ที่มีมาตรฐาน เพื่อให้ประเทศไทยเป็นเมืองปลอดภัย ”



พันธกิจ (Mission)

- 1) จัดทำและพัฒนาระบบการจัดการภัยพิบัติของประเทศไทย ทั้งก่อนเกิดภัย ขณะเกิดภัย และหลังเกิดภัยให้มีมาตรฐาน โดยบูรณาการร่วมกับหน่วยงานทุกภาคส่วน ทั้งภายในและต่างประเทศ
- 2) เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ และถ่ายทอดความรู้ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ให้แก่ทุกภาคส่วน
- 3) บริหารจัดการสาธารณภัยให้มีประสิทธิภาพ เพื่อลดความสูญเสียในชีวิตและทรัพย์สิน
- 4) ช่วยเหลือสงเคราะห์ผู้ประสบภัย และบรรเทาทุกข์ในเบื้องต้นแก่ผู้ประสบภัย พัฒนาระบบการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยในเบื้องต้นให้ทั่วถึงและเป็นธรรม
- 5) ฟื้นฟูบูรณะพื้นที่ประสบภัยด้วยการจัดทำโครงการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ และโครงสร้างพื้นฐานที่ได้รับความเสียหายจากสาธารณภัยให้กลับสู่สภาพปกติโดยเร็ว

เป้าประสงค์

- 1) กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยมีขีดความสามารถในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ให้แก่ประชาชนมากขึ้น
- 2) ประเทศไทยมีความพร้อมในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- 3) ประเทศไทยมีระบบการเฝ้าระวังและเตือนภัยที่มีประสิทธิภาพ
- 4) การจัดการสาธารณภัยในระดับประเทศมีเอกภาพและมีประสิทธิภาพสูง
- 5) หน่วยงานเครือข่ายในระดับพื้นที่มีความพร้อมในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- 6) ลดความสูญเสียจากภัยที่เกิดในระดับพื้นที่
- 7) ผู้ประสบภัยสามารถดำรงชีวิตได้ในขณะที่เกิดภัย และสามารถกลับไปใช้ชีวิตได้ตามปกติ หลังจากเกิดภัย
- 8) พื้นที่และ/หรือ โครงสร้างพื้นฐานได้รับการฟื้นฟู

ยุทธศาสตร์

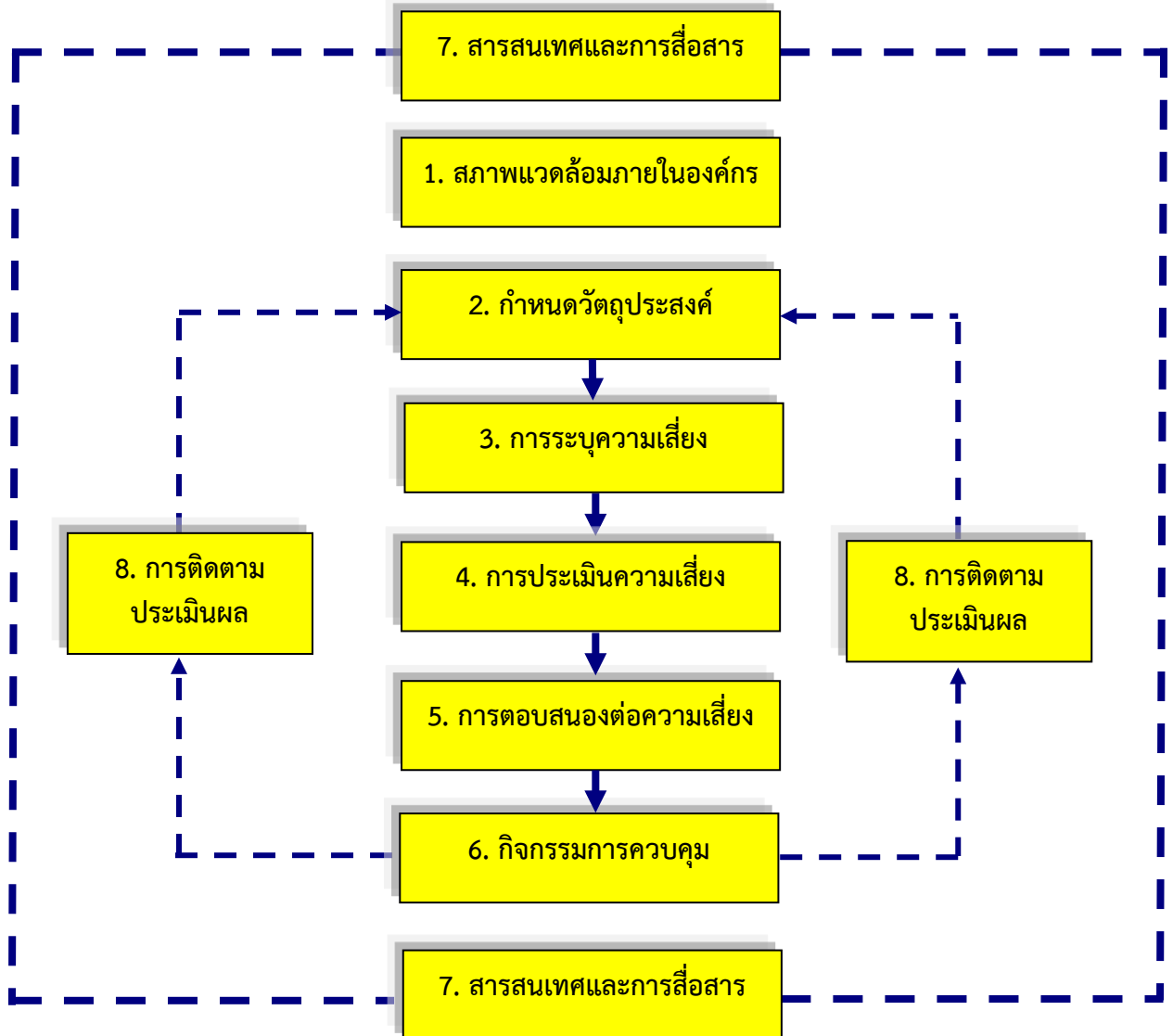
แบ่งออกเป็น 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ 16 กลยุทธ์ ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ 1** เพิ่มศักยภาพการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย การช่วยเหลือสงเคราะห์และฟื้นฟูให้มีประสิทธิภาพและมีมาตรฐานตามหลักสากล ประกอบด้วย 6 กลยุทธ์ ได้แก่
- 1.1 พัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพกลไกการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย
 - 1.2 ช่วยเหลือสงเคราะห์ผู้ประสบภัย ฟื้นฟูบูรณะพื้นที่ประสบสาธารณภัยด้วยความรวดเร็ว ทั่วถึง และเป็นธรรม
 - 1.3 พัฒนาการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานตามหลักสากลและพัฒนามาตรฐานให้เทียบเท่าในระดับสากล
 - 1.4 ศึกษาวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ทางการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย
 - 1.5 พัฒนาและลงทุนในเทคโนโลยี นวัตกรรม ทรัพยากรในระบบเตือนภัย ระบบสื่อสารและการจัดการสาธารณภัย ให้เพียงพอมีความพร้อมต่อการปฏิบัติงาน
 - 1.6 พัฒนาระบบในการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในแต่ละระดับ

- ยุทธศาสตร์ที่ 2** บูรณาการด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย ระหว่างหน่วยงานและเครือข่าย ทุกภาคส่วนทั้งในและต่างประเทศให้มีความเป็นเอกภาพ ประกอบด้วย 5 กลยุทธ์ ได้แก่
- 2.1 บูรณาการเครือข่าย สร้างการมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนผลักดันการดำเนินงานตามแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ และแผนการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
 - 2.2 เสริมสร้างความร่วมมือเครือข่ายระหว่างประเทศและสร้างบทบาทนำในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยในเวทีระหว่างประเทศ
 - 2.3 พัฒนาเชื่อมโยงคลังข้อมูลสาธารณภัยแห่งชาติให้มีความเป็นเอกภาพ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
 - 2.4 ปรับปรุงแก้ไขกฎระเบียบที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงาน
 - 2.5 พัฒนาระบบการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงจากสาธารณภัยที่เชื่อมโยงกับหน่วยงานเครือข่าย
- ยุทธศาสตร์ที่ 3** สร้างความเข้มแข็งแก่ประชาชน เอกชน ชุมชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่ายให้มีความรู้ ตระหนักมีวัฒนธรรมความปลอดภัยและมีส่วนร่วมในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยตามแนวทางพระราชบัญญัติ ประกอบด้วย 3 กลยุทธ์ คือ
- 3.1 เสริมสร้างศักยภาพ ความเข้มแข็งของชุมชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่ายให้มีภูมิคุ้มกันและความพร้อมในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยเบื้องต้นได้ด้วยตนเอง
 - 3.2 เผยแพร่ถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย สร้างการเรียนรู้ตระหนัก จิตสำนึก มีส่วนร่วมและเตรียมรับมือกับสาธารณภัยที่อาจเกิดขึ้น
 - 3.3 จัดตั้งสถาบันป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยระประเทศ และจัดให้มีการฝึกอบรมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ของประเทศ และให้มีการจัดการฝึกอบรมร่วมกับต่างประเทศ
- ยุทธศาสตร์ที่ 4** พัฒนาองค์กรและบุคลากรไปสู่การเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูงและสามารถรองรับความเปลี่ยนแปลงได้ ประกอบด้วย 2 กลยุทธ์ ได้แก่
- 4.1 การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร รวมทั้งพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRD , HRM)
 - 4.2 เสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการดำเนินงาน

3.4 ขั้นตอนองค์ประกอบกระบวนการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย 8 ขั้นตอนดังต่อไปนี้

แผนผังขั้นตอนกระบวนการบริหารความเสี่ยงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย



3.5 รายละเอียดขั้นตอนกระบวนการบริหารความเสี่ยงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

3.5.1 สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)

- ผู้บริหารให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงขององค์กรโดยตระหนักถึงผลกระทบของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
- สร้างวัฒนธรรมในการตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ (Risk culture)
- พิจารณาปัจจัยที่มีผลกระทบต่อวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยง
 - ปรัชญาและรูปแบบการทำงานของผู้บริหารและบุคลากร
 - ความซื่อสัตย์และจริยธรรม
 - ความรู้ทักษะ และความสามารถในการปฏิบัติงาน
 - โครงสร้างองค์กร และการมอบหมายความรับผิดชอบ

3.5.2 การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)

จากภารกิจหลักตามกฎหมายจัดตั้ง/จัดแบ่งส่วนราชการ และเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 โดยให้สอดคล้องกับงบประมาณรายจ่ายปี 2560 ของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เพื่อให้ทราบขอบเขตการดำเนินงานในแต่ละระดับ และสามารถวิเคราะห์ความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้อย่างครอบคลุมและครบถ้วน ในการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน/องค์กรให้บรรลุเป้าหมายในภาพรวม ควรกำหนดวัตถุประสงค์ดังนี้

1. มีความชัดเจน สามารถวัดได้ ปฏิบัติได้ มีเหตุผล และกรอบระยะเวลาที่จะดำเนินการได้ แล้วเสร็จ โดยใช้หลักการ “ SMART ” ซึ่งย่อมาจาก

- | | | |
|--------------------|---|-----------------------------|
| - Specific | : | เฉพาะเจาะจง/ชัดเจน |
| - Measurable | : | สามารถวัดได้ |
| - Achievable | : | สามารถบรรลุผลได้/ปฏิบัติได้ |
| - Reasonable | : | เป็นจริงได้/สมเหตุสมผล |
| - Time Constrained | : | มีกำหนดเวลา/กรอบเวลา |

2. ความเชื่อมโยงกับเป้าหมายและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กร หรือตัวชี้วัดของหน่วยงาน และสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเบี่ยงเบนจากระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance)

Risk Appetite - ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ หมายถึง ประเภทปัจจัยความเสี่ยง และระดับของความเสี่ยงที่องค์กรจะยอมรับได้ เพื่อช่วยให้องค์กรบรรลุวิสัยทัศน์และภารกิจขององค์กร

Risk Tolerance - ระดับความเบี่ยงเบน หมายถึง ระดับความเบี่ยงเบนจากประเภทปัจจัยความเสี่ยง และระดับของความเสี่ยงที่ยอมรับได้

3. การสอดคล้องกับภารกิจขององค์กรมี 4 ด้าน คือ

- ด้านกลยุทธ์ (STRATEGIC) : เป้าหมายและแผนงานขององค์กร
- ด้านการปฏิบัติงาน (OPERATIONS) : ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และความคุ้มค่า
- ด้านการเงิน (FINANCIAL) : รายงานทางการเงินและการปฏิบัติงานมีความถูกต้อง น่าเชื่อถือและเป็นปัจจุบัน
- ด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ (COMPLIANCE)



ทั้งนี้ วัตถุประสงค์จะแบ่งเป็น 2 ระดับ คือ

1. **ระดับองค์กร** ประกอบด้วยวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์และกลยุทธ์
2. **ระดับกิจกรรม** ประกอบด้วยการดำเนินงาน กิจกรรมที่จะทำให้บรรลุ

เป้าประสงค์ขององค์กรและวัตถุประสงค์ของแต่ละกิจกรรม

3.5.3 การระบุความเสี่ยง – เหตุการณ์ (Event Identification) เป็นการค้นหาการระบุความเสี่ยงตามประเภทความเสี่ยง 4 ด้าน

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) : S
- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) : O
- ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) : F
- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk) : C

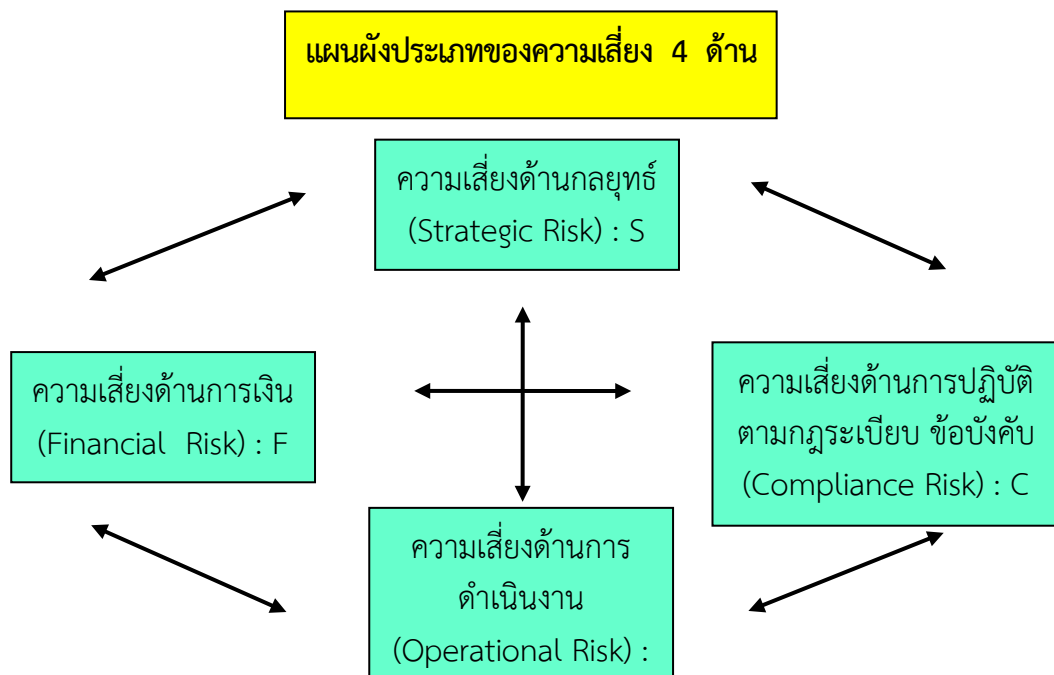
เป็นการบ่งชี้ถึงความเสี่ยง (Risks) และโอกาส (Opportunities)

ความเสี่ยง (Risks) หมายถึง เหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนซึ่งอาจจะมีผลกระทบในเชิงลบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์

โอกาส (Opportunities) หมายถึง เหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนซึ่งอาจจะมีผลกระทบในเชิงบวกต่อการบรรลุวัตถุประสงค์

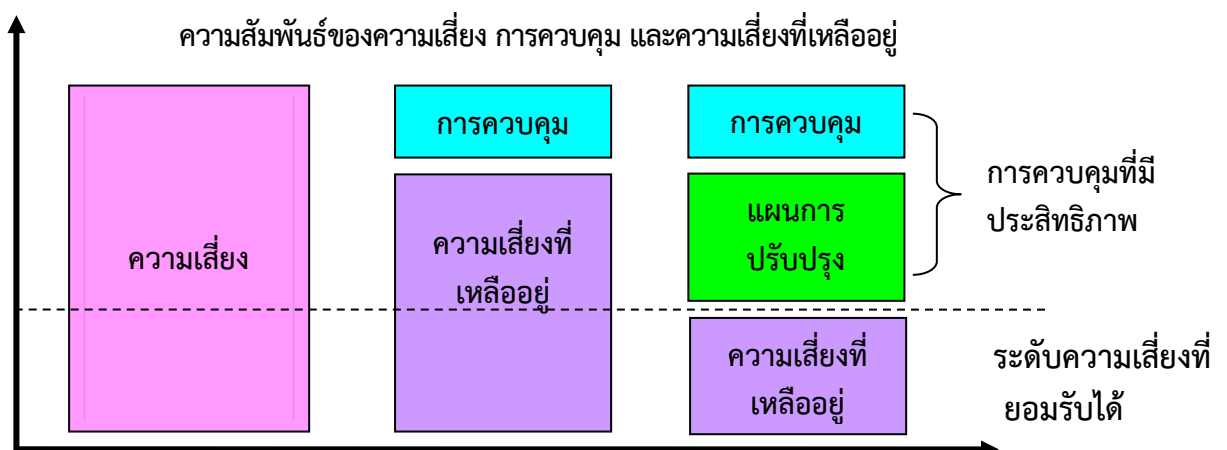
การระบุความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กรทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร โดยพิจารณาจากเหตุการณ์/การกระทำใดๆ ที่ทำให้วัตถุประสงค์การดำเนินงาน/กิจกรรม ที่กำหนดไว้ไม่บรรลุผล ทั้งนี้ วิธีการค้นหาความเสี่ยงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ดำเนินการ โดย

- ศึกษา และวิเคราะห์ข้อมูล ตามหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงาน
- วิธีการระบุความเสี่ยงที่สำคัญ โดยการหาข้อมูลจากต้นแหล่ง ดังนี้
 - (1) การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ
 - (2) แบบสอบถาม สัมภาษณ์
 - (3) ใช้วิจารณ์จากประสบการณ์และข้อมูลในอดีต
 - (4) วิเคราะห์ทางเดินของงานและเอกสารหรือวิเคราะห์กระบวนการ
 - (5) การระดมสมอง
 - (6) การวิเคราะห์ระบบ หรือทางเลือกต่าง ๆ
 - (7) ข้อเสนอแนะของกลุ่มตรวจสอบภายใน สำนักผู้ตรวจราชการกรมและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
 - (8) การจัดเก็บข้อมูลประวัติเหตุการณ์ความเสียหายและความสูญเสียต่าง ๆ

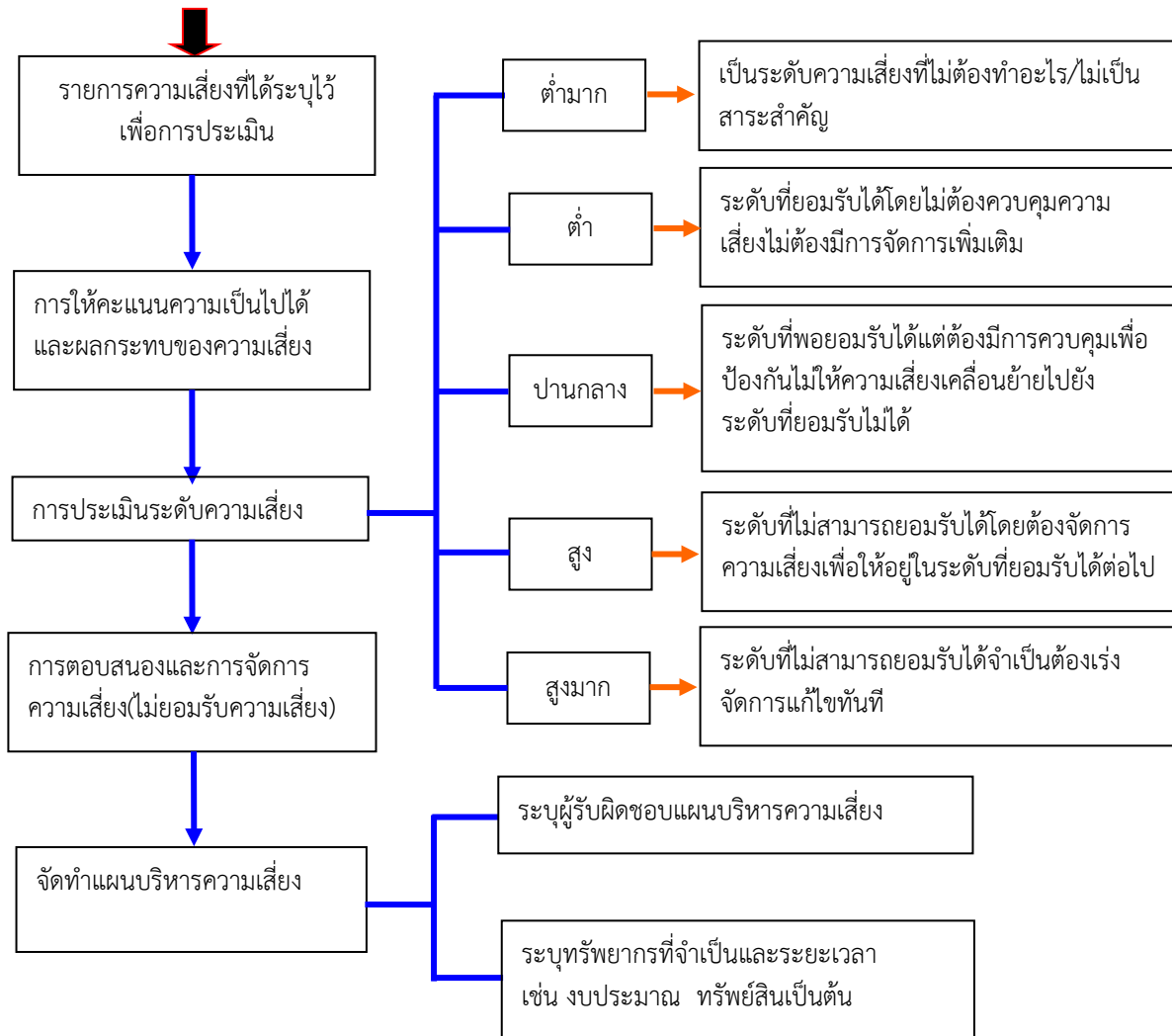


3.5.4 การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- ประเมินโอกาสและผลกระทบและเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์
- การประเมินความเสี่ยงประกอบด้วย 2 ด้าน :
 - โอกาสที่อาจเกิดขึ้น (Likelihood) เช่นความถี่เกิดทุกวัน/ทุกเดือน/ทุกปี ยิ่งถี่มากความเสี่ยงจะยิ่งสูง
 - ผลกระทบ (Impact) อาจสร้างความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงิน ไม่เป็นตัวเงิน หรือชื่อเสียงขององค์กร และทำให้เกิดความล้มเหลว หรือโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจขององค์กร
- เพื่อวัดระดับความเสี่ยง : ระดับสูงมาก ระดับสูง ระดับปานกลาง ระดับต่ำและระดับต่ำมาก
- สามารถทำได้ทั้งการประเมินเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ ทั้งนี้ต้องอาศัยความรู้ประสบการณ์ และดุลพินิจของผู้ประเมิน
- เป็นการประเมินทั้งความเสี่ยงทั่วไป (Inherent Risk) และความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (Residual Risk)



ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยง



เกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง (Risk Score)

● การประเมินความเป็นไปได้ (Likelihood)

การประเมินความเป็นไปได้พิจารณาได้ในรูปแบบของความถี่ (Frequency) หรือโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง โดยแบ่งออกเป็น 5 ระดับ ดังนี้

คะแนน	ความถี่โดยเฉลี่ย	โอกาสที่จะเกิด
1	ต่ำมาก/น้อยมาก	อาจเกิดขึ้นได้ทุก 1 – 3 ปี
2	ต่ำ/น้อย	อาจเกิดขึ้นได้ทุก 6 เดือน – 1 ปี
3	ปานกลาง	อาจเกิดขึ้นได้ทุก 3 - 6 เดือน
4	สูง/บ่อย	อาจเกิดขึ้นได้ทุก 1 – 3 เดือน
5	สูงมาก/บ่อยครั้ง	อาจเกิดขึ้นได้ทุก 1 เดือน/ครั้งหรือมากกว่า



การประเมินระดับความเสี่ยง ซึ่งจะแบ่งระดับของความเสี่ยงออกเป็น 5 ระดับ และมีค่าความเสี่ยงรวมเท่ากับ 25 คะแนน (Level of Risk) โดยการนำผลที่ได้จากการประเมินความเป็นไปได้และผลกระทบมาจัดทำแผนผังประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Matrix)

แผนผังประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Matrix)

ผลกระทบ/ความรุนแรง	Risk Assessment Matrix	Risk	ความเป็นไปได้				
			ต่ำมาก/น้อยมาก	ต่ำ/น้อย	ปานกลาง	สูง/บ่อย	สูงมาก/บ่อยมาก
			1	2	3	4	5
สูงมาก/หายนะ	5	5	10	15	20	25	
สูง/วิกฤต	4	4	8	12	16	20	
ปานกลาง	3	3	6	9	12	15	
ต่ำ/น้อย	2	2	4	6	8	10	
ไม่เป็นสาระสำคัญ/น้อยมาก	1	1	2	3	4	5	
			โอกาส/ระดับของความเสี่ยง				

จาก Risk Assessment Matrix นำรายการความเสี่ยงของแต่ละระดับความเสี่ยงที่ได้จัดเรียงลำดับไว้ (Risk Ranking) มาวิเคราะห์เปรียบเทียบกับเกณฑ์ความสามารถในการยอมรับความเสี่ยง (Criteria for Acceptability Risk)

หมายเหตุ : เกณฑ์การให้คะแนนโอกาสที่จะเกิด/ผลกระทบจากต่ำไปสูง คือ 1 – 5

- 1 = รุนแรงน้อยที่สุด/โอกาสเกิดน้อยที่สุด (ระดับความเสี่ยง 0)
- 2 = รุนแรงน้อย/โอกาสเกิดน้อย (ระดับความเสี่ยง 1 – 3)
- 3 = รุนแรงปานกลาง/โอกาสเกิดปานกลาง (ระดับความเสี่ยง 4 – 7)
- 4 = รุนแรงมาก/โอกาสเกิดมาก (ระดับความเสี่ยง 8 – 14)
- 5 = รุนแรงมากที่สุด/โอกาสเกิดมากที่สุด (ระดับความเสี่ยง 15 – 25)



เกณฑ์ความสามารถในการยอมรับความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยง	ระดับคะแนน	แทนด้วยแถบสี	ความหมาย
ต่ำ (สีฟ้า)	1 – 3	Acceptable or limited Focus	ระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยงไม่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม
*ปานกลาง (สีเขียว)	4 – 7	Tolerable but caution or Management Discretion/Medium Risk	ระดับที่พอยอมรับได้ แต่ต้องไม่ให้ความเสี่ยงเคลื่อนย้ายไปยังระดับที่ยอมรับไม่ได้ มีการควบคุมเพื่อป้องกัน
สูง (สีส้ม)	8 – 14	Intolerable or Attention Required/High Risk	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ โดยต้องจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ต่อไป
สูงมาก (สีแดง)	15 - 25	Intolerable or Immediate Attention Require/High Risk	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที

* ระดับความเสี่ยงปานกลาง การควบคุมความเสี่ยงต้องมีการติดตามผลและประเมินผลต่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริงอย่างมีประสิทธิภาพ/ประสิทธิผล และมีผู้รับผิดชอบโดยตรง เช่น มีแผนปฏิบัติ คู่มือปฏิบัติ มีการมอบหมายที่ชัดเจน ฯ

3.5.5 การตอบสนองต่อความเสี่ยง (Risk Response)

การจัดการความเสี่ยงและการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

- ระบุแนวทางที่เหมาะสมในการตอบสนองต่อความเสี่ยง
- พิจารณาทางเลือกโดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่ยอมรับได้และต้นทุนเปรียบเทียบกับประโยชน์ที่จะได้รับ

- การเลือกการตอบสนองต่อความเสี่ยงขึ้นอยู่กับผลการประเมินความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร
- การจัดการความเสี่ยง**

ในการจัดการความเสี่ยงจะต้องวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความเสี่ยงในแต่ละประเด็นเพื่อนำไปสู่การหามาตรการจัดการกับปัจจัยความเสี่ยงให้ตรงจุด โดยการเลือกรายการความเสี่ยงจาก Risk Assessment Matrix ที่มีความสำคัญที่สุดมาดำเนินการก่อน การจัดการความเสี่ยง คือ การดำเนินการเพื่อการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยใช้วิธีแนวทางในการจัดการบริหารความเสี่ยง ทฤษฎีการบริหารความเสี่ยง (4T's)

1. การหลีกเลี่ยง/กำจัดความเสี่ยง (Terminate risk) : ไม่ยอมรับความเสี่ยง เช่น

- เปลี่ยนวัตถุประสงค์

- หยุดดำเนินการ/ระงับ/ยกเลิก
 - ไม่ดำเนินการกิจกรรมนั้น ๆ เมื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงแล้วอยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงได้ เช่น การลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ เป็นต้น
2. การถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer risk) : เป็นการร่วมหรือแบ่งความรับผิดชอบให้กับผู้อื่นในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น
- การทำประกันภัย
 - การจ้างบุคคลภายนอกดำเนินการแทน
3. การควบคุมความเสี่ยง (Treat risk) : จัดให้มีระบบการควบคุมภายในดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้นหรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ได้แก่ การหามาตรการในการป้องกันความเสี่ยงอย่างเต็มรูปแบบ เช่น การจัดซื้ออุปกรณ์เพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน หรือการจัดหาอุปกรณ์เพิ่มเติมจากเดิม การปรับปรุงแก้ไขกระบวนการงาน การจัดทำแผนฉุกเฉิน การจัดทำมาตรฐานความปลอดภัย
4. การยอมรับความเสี่ยง (Take risk) : ยอมรับให้ความเสี่ยงเกิดขึ้นภายใต้ระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้

แผนผังวิธีการจัดการความเสี่ยง นำทฤษฎีการบริหารความเสี่ยง (4 T's) มาควบคุมจัดการได้

การยอมรับความเสี่ยง (Take risk)	ติดตามทบทวน
การควบคุมความเสี่ยง (Treat risk)	การควบคุมภายใน
การถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer risk)	ประกันภัย/รับผิดชอบร่วมกัน
การหลีกเลี่ยง/กำจัดความเสี่ยง (Terminate risk)	ระงับ/ยกเลิก

การจัดการความเสี่ยง ต้องมีการนำแผนผังความเสี่ยง (Risk Assessment Matrix) มาพิจารณาจัดลำดับค่าความเสี่ยงจากสูงมากถึงต่ำ โดยเลือกรายการความเสี่ยงที่มีค่าระดับความเสี่ยงสูงมาก/สูง ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้มาจัดการความเสี่ยงต่อไป

การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

หลังจากที่ได้ประเมินความเสี่ยงแล้ว ผู้ประเมินจะเลือกวิธีการจัดการกับ ความเสี่ยงที่เหมาะสมและดำเนินการจัดทำเป็นแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถติดตามและประเมินผลการจัดการความเสี่ยงได้ โดยแผนบริหารความเสี่ยงจะมีองค์ประกอบดังนี้

- วิธีการดำเนินงาน/มาตรการควบคุมความเสี่ยง
- หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
- กำหนดระยะเวลาดำเนินการของแผนบริหารความเสี่ยง
- วิธีประเมินผล/วิธีวัดตัวชี้วัด

ทั้งนี้ การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจะสื่อสารแผนบริหารความเสี่ยงให้ทุกหน่วยรับทราบ โดยเฉพาะหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของกรม จะต้องนำแผนบริหารความเสี่ยงนั้นไปติดตามประเมินผลเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์และบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ต่อไป

3.5.6 กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

นโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานที่ทำให้มั่นใจว่าได้มีการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม กิจกรรมการควบคุมเกิดขึ้นในทุกส่วนขององค์กร และกำหนดผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน

3.5.7 สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

ข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับการเงินและการดำเนินงานต่าง ๆ มีความครบถ้วนถูกต้อง น่าเชื่อถือทันเวลา และเป็นปัจจุบัน

สื่อสารภายในและภายนอกหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพได้ 3 ช่องทางดังนี้

- บนลงล่าง
- ล่างขึ้นบน
- แนวนราบ

3.5.8 การติดตามประเมินผล (Monitoring)

- การติดตามประเมินผลระหว่างการปฏิบัติงาน (Ongoing Monitoring activities)
- การประเมินเป็นรายครั้ง (Separate evaluations)
 - การประเมินตนเอง (Control Self-assessment)
 - การประเมินอย่างเป็นอิสระ (Independent Assessment)

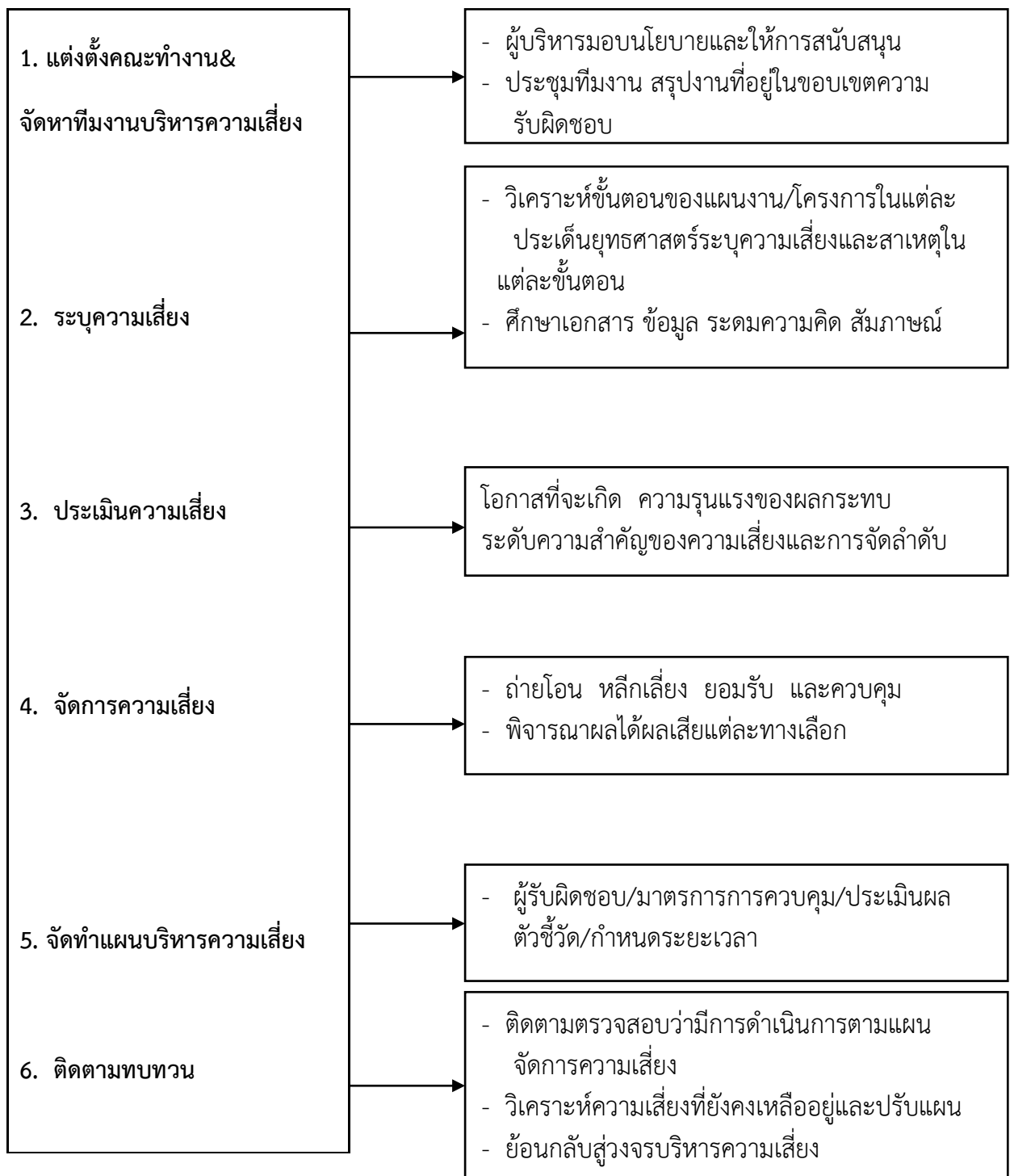
หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (รายเดือน) โดยประสานงานและสอบถามข้อมูลกับกลุ่มตรวจสอบภายใน โดยมีผู้ประสานงานทำหน้าที่ในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของแผนบริหารความเสี่ยง ต่อกลุ่มตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาตรวจสอบ ให้ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ

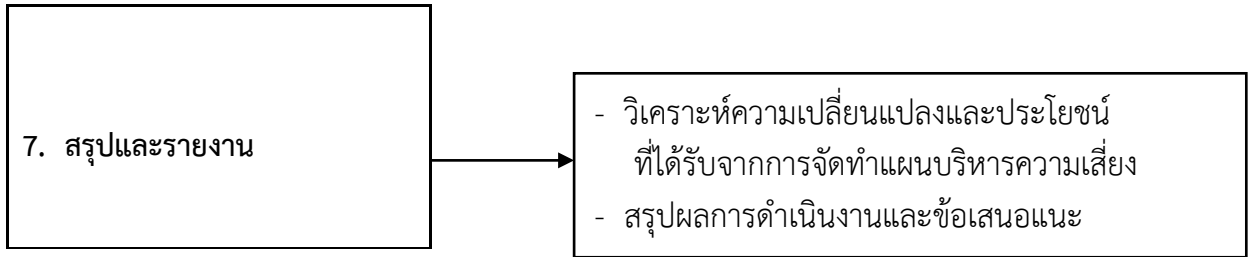
คณะทำงานบริหารความเสี่ยงกรมป้องกัน ฯ ดำเนินการ ดังนี้

- นำข้อมูลจากรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง (รายเดือน) มารวบรวม ประเมินผลบริหารความเสี่ยงและจัดทำเป็นรายงานสรุปความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงฯ ประจำปีไตรมาส เสนอผู้บริหารระดับสูงเพื่อทราบผล การดำเนินงานรายไตรมาส
- นำข้อมูลจากรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงฯ (ประจำปีไตรมาส) มารวบรวมประเมินผลการบริหารความเสี่ยง และจัดทำเป็นรายงานสรุปความก้าวหน้า ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงฯ ประจำปี คณะทำงาน พิจารณาผลการบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงของกรมป้องกันฯ
- รายงานการบริหารความเสี่ยงของกรมป้องกันฯ ที่จัดทำขึ้นหลังจากการพิจารณาของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะบรรจุในรายงานประจำปี (Annual Report) เพื่อเผยแพร่ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อไป

- นำข้อสรุปจากรายงานสรุปผลการบริหารดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงเสนอ คณะทำงานบริหารความเสี่ยงกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยพิจารณาและเสนอที่ประชุมผู้บริหาร ระดับสูงและหัวหน้าหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาทบทวนและประเมินผลการบริหาร ความเสี่ยงใหม่ พร้อมทั้งจัดทำแผนปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงองค์กรในปีต่อไป

3.6 สรุปขั้นตอนแนวทางการบริหารความเสี่ยง





3.7 แบบฟอร์มการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงของ ปก.

แบบฟอร์มการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงเป้าหมายตามภารกิจและแผนปฏิบัติราชการปีงบประมาณ 2560 หัวข้อ ประเภทความเสี่ยง แผนงาน/กิจกรรม/กระบวนการ/ความเสี่ยง หน่วยงานที่รับผิดชอบ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ งบประมาณ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ แผนการจัดการความเสี่ยง (เป้าหมายตัวชี้วัด) งบประมาณ วัตถุประสงค์ โครงการ/กิจกรรม แนวทางการดำเนินงาน ขั้นตอนการดำเนินงาน ปัจจัยเสี่ยง

- ตารางที่ 1 ความสอดคล้องกับกลยุทธ์
- ตารางที่ 2 หลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกโครงการเพื่อนำมาพิจารณาบริหารจัดการความเสี่ยง
- ตารางที่ 3 ผลพิจารณาคัดเลือกโครงการและจัดลำดับความสำคัญของโครงการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- ตารางที่ 4 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย
- ตารางที่ 5 การระบุความเสี่ยง
- ตารางที่ 6 หลักเกณฑ์การให้คะแนนความรุนแรงของผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย
- ตารางที่ 7 แบบประเมินความเสี่ยงแต่ละด้าน (S , O , F , C)
- ตารางที่ 8 จัดทำแผนภูมิความเสี่ยง
- ตารางที่ 9 จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของโครงการ
- ตารางที่ 10 ข้อมูลและการสื่อสารด้านการบริหารความเสี่ยง
- ตารางที่ 11 การติดตามผลการจัดการความเสี่ยง
- ตารางที่ 12 การประเมินผลการจัดการความเสี่ยง
- ตารางที่ 13 สรุปผลการดำเนินงานตามแผนการจัดการความเสี่ยง

3.8 การระบุปัจจัยเสี่ยง การวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยง การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวมของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

การระบุปัจจัยเสี่ยง การวิเคราะห์ความเสี่ยง ผลกระทบ โอกาส และการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวมของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ตามหลักเกณฑ์การวิเคราะห์ ของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พร.) การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ส่วนราชการต้องมีการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อเตรียมการรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น ซึ่งต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล โดยในปีงบประมาณ พ.ศ.2560 ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง (SP7) สรุปผลคัดเลือกโครงการได้ 4 ด้าน 4 โครงการ ทั้งนี้จากการทำแผนบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของกรม ปก. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ฝ่ายเลขานุการฯ ได้แจ้ง/สื่อสาร เผยแพร่ให้ทุกหน่วยงานรับทราบ แผนบริหารความ



เสี่ยงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยพร้อมทั้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรม ฯ ต่อไป ซึ่งในการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงดังกล่าวปรากฏว่าสามารถดำเนินการจัดการความเสี่ยงจนเป็นที่ยอมรับได้ ทุกโครงการเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

สำหรับในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ฝ่ายเลขานุการฯ (กลุ่มตรวจสอบภายใน) ได้ชักชวนแนวทางการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งแจ้งศูนย์ฯ เขต 1 – 18 และหน่วยงานส่วนกลาง ส่งแผนบริหารความเสี่ยงตามแบบฟอร์มตาราง 1 – 10 ภายในวันที่ 15 ธันวาคม 2559 เพื่อพิจารณาคัดเลือกแผนงาน/โครงการในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ ศูนย์ฯ เขตฯ 1 – 18 และหน่วยงานส่วนกลางได้จัดส่งโครงการเพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ดังนี้

**สรุปรายชื่อหน่วยงานที่จัดส่งโครงการเพื่อจัดทำ
แผนบริหารความเสี่ยง กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560**

ลำดับ	หน่วยงาน	ชื่อโครงการ
1	สำนักผู้ตรวจราชการกรม	โครงการตรวจติดตามประเมินผลตามภารกิจ ปภ. และการฝึกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยระดับกลุ่มจังหวัดและระดับจังหวัด
2	กองนโยบายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยระดับกลุ่มจังหวัดของศูนย์ ปภ.เขต และระดับจังหวัด
3	กองมาตรการป้องกันสาธารณภัย	โครงการก่อสร้างสถาบันกู้ภัยทางน้ำทางทะเล
4	กองส่งเสริมการป้องกันสาธารณภัย	โครงการเสริมสร้างศักยภาพชุมชนด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
5	สำนักช่วยเหลือผู้ประสบภัย	โครงการเตรียมสิ่งของสำรองจ่ายช่วยเหลือผู้ประสบภัยสาธารณภัย
6	สำนักวิจัยและความร่วมมือระหว่างประเทศ	---ไม่ส่ง---
7	สำนักงานเลขานุการกรม	โครงการลงทะเบียนเลขหนังสือส่งออกภายนอกโดยเจ้าหน้าที่สำนัก/กองเป็นผู้ดำเนินงาน
7	กองการเจ้าหน้าที่	โครงการสัมมนาข้าราชการบรรจุใหม่
8	กองคลัง	โครงการเบิกจ่ายและชดใช้เงินตรองราชการเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติฉุกเฉินหรือจำเป็นในอำนาจอธิบดี กรม ปภ.
9	กองเผยแพร่และประชาสัมพันธ์	โครงการประชาสัมพันธ์เสริมสร้างความเข้าใจแนวทางการบริหารจัดการสาธารณภัย
10	กองบูรณาการสาธารณภัยอุบัติภัยและความปลอดภัยทางถนน	โครงการพัฒนาระบบการรายงานอุบัติเหตุทางถนน
11	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ	โครงการสนับสนุนการใช้ข้อมูลสารสนเทศระบบข้อมูลสาธารณภัยแห่งชาติเพื่อการบริหารจัดการพิบัติภัยด้านน้ำในระดับพื้นที่



ลำดับ	หน่วยงาน	ชื่อโครงการ
12	กลุ่มตรวจสอบภายใน	โครงการตรวจสอบด้านการเงิน บัญชี พัสดุ และกฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
13	กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	โครงการจัดทำตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙
14	กลุ่มโรงงานเครื่องจักรกล	โครงการพัฒนาระบบ ทรัพยากร และเครือข่าย ให้มีความพร้อมและเพียงพอในการป้องกันและลดความเสี่ยงจากสาธารณภัยอย่างมีประสิทธิภาพ
15	กลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม	โครงการพัฒนาบุคลากรสร้างจิตสำนึก คุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณข้าราชการ
16	สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	1. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพชุดเผชิญสถานการณ์วิกฤต (Emergency Response Team : ERT) 2. โครงการฝึกอบรมนักบริหารป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (นบ.ปภ.)
17	ศูนย์ ปภ.เขต 1 ปทุมธานี	กิจกรรมสนับสนุนการปฏิบัติการเฝ้าระวังและออกปฏิบัติการสาธารณภัยของศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต 1 ปทุมธานี
18	ศูนย์ ปภ.เขต 2 สุพรรณบุรี	โครงการซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกลและยานพาหนะ (ซ่อมใหญ่) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐
19	ศูนย์ ปภ.เขต 3 ปราจีนบุรี	โครงการแผนงานการสนับสนุนยานพาหนะ/เครื่องจักรกล เครื่องมืออุปกรณ์พร้อมเจ้าหน้าที่ในการออกให้ความช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากสาธารณภัย
20	ศูนย์ ปภ.เขต 4 ประจวบคีรีขันธ์	โครงการเตรียมความพร้อมในการเฝ้าระวังและช่วยเหลือผู้ประสบสาธารณภัยของศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต 4 ประจวบคีรีขันธ์
21	ศูนย์ ปภ.เขต 5 นครราชสีมา	โครงการบริหารจัดการครุภัณฑ์สำนักงานของศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต 5 นครราชสีมา
22	ศูนย์ ปภ.เขต 6 ขอนแก่น	---ไม่ส่ง---
23	ศูนย์ ปภ.เขต 7 สกลนคร	โครงการซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกล (ซ่อมใหญ่) ประจำปี 2560
24	ศูนย์ ปภ.เขต 8 กำแพงเพชร	โครงการซ่อมใหญ่เครื่องจักรกล
25	ศูนย์ ปภ.เขต 9 พิษณุโลก	โครงการจัดชุดเฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์อุทกภัยตลอด 24 ชั่วโมง
26	ศูนย์ ปภ.เขต 10 ลำปาง	โครงการควบคุมคุณภาพสิ่งของสำรองจ่ายและถุงยังชีพเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัย
27	ศูนย์ ปภ.เขต 11 สุราษฎร์ธานี	โครงการซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกล (ซ่อมใหญ่) ประจำปี 2560
28	ศูนย์ ปภ.เขต 12 สงขลา	โครงการซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกล (ซ่อมใหญ่) ประจำปี 2560
29	ศูนย์ ปภ.เขต 13 อุบลราชธานี	การพัฒนาบุคลากรของศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต 13 อุบลราชธานี
30	ศูนย์ ปภ.เขต 14 อุดรธานี	โครงการซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกล (ซ่อมใหญ่) ประจำปี 2560
31	ศูนย์ ปภ.เขต 15 เชียงราย	โครงการซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกล (ซ่อมใหญ่) ประจำปี 2560



ลำดับ	หน่วยงาน	ชื่อโครงการ
32	ศูนย์ ปภ.เขต 16 ชัยนาท	โครงการจัดเก็บเอกสารการเงินให้ระบบ
33	ศูนย์ ปภ.เขต 17 จันทบุรี	โครงการควบคุมคุณภาพสิ่งของสำรองจ่ายและถุงยังชีพช่วยเหลือผู้ประสบภัย
34	ศูนย์ ปภ.เขต 18 ภูเก็ต	โครงการพัฒนาชุมชนเพื่อเตรียมรับมือภัยพิบัติ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับประชาชนและนักท่องเที่ยว

สรุปผลการพิจารณาคัดเลือกโครงการได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มศักยภาพการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย การช่วยเหลือสงเคราะห์และฟื้นฟูให้มีประสิทธิภาพและมีมาตรฐานตามหลักสากล

กลยุทธ์ที่ 1.5 พัฒนาและลงทุนในเทคโนโลยี นวัตกรรม และทรัพยากร ในระบบเตือนภัยระบบสื่อสาร และจัดการสาธารณภัยให้เพียงพอและมีความพร้อมต่อการปฏิบัติงาน
- โครงการซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกลและยานพาหนะ (ซ่อมใหญ่) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เขต 2 สุพรรณบุรี

ยุทธศาสตร์ที่ 2 บูรณาการด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย ระหว่างหน่วยงานและเครือข่ายทุกภาคส่วนทั้งในและต่างประเทศให้มีความเป็นเอกภาพ

กลยุทธ์ที่ 2.1 บูรณาการเครือข่าย สร้างการมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนผลักดันการดำเนินงานตามแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ และแผนการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

กลยุทธ์ที่ 2.2 เสริมสร้างความร่วมมือเครือข่ายระหว่างประเทศและสร้างบทบาทนำในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยในเวทีระหว่างประเทศ

กลยุทธ์ที่ 2.3 พัฒนาเชื่อมโยงคลังข้อมูลสาธารณภัยแห่งชาติให้มีความเป็นเอกภาพ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ 2.4 ปรับปรุงแก้ไขกฎระเบียบที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงาน

กลยุทธ์ที่ 2.5 พัฒนาระบบการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงจากสาธารณภัยที่เชื่อมโยงกับหน่วยงานเครือข่าย

- โครงการจัดชุดเฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์ฉุกเฉินตลอด 24 ชั่วโมง

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต 9 พิษณุโลก

ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความเข้มแข็งแก่ประชาชน เอกชน ชุมชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่ายให้มีความรู้ ตระหนักมีวัฒนธรรมความปลอดภัยและมีส่วนร่วมในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยตามแนวทางพระราชบัญญัติ

กลยุทธ์ที่ 3.1 เสริมสร้างศักยภาพ ความเข้มแข็งของชุมชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่ายให้มีภูมิคุ้มกันและความพร้อมในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยเบื้องต้นได้ด้วยตนเอง

กลยุทธ์ที่ 3.2 เผยแพร่ถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย สร้างการเรียนรู้ตระหนักจิตสำนึก มีส่วนร่วมและเตรียมรับมือกับสาธารณภัยที่อาจจะเกิดขึ้น



- กลยุทธ์ที่ 3.3 จัดตั้งสถาบันป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยระดับประเทศ และจัดให้มีการฝึกอบรมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ของประเทศ และให้มีการจัดการฝึกอบรมร่วมกับต่างประเทศ
- โครงการซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกล (ซ่อมใหญ่)
- หน่วยงานที่รับผิดชอบ ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต 7 สกลนคร
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนางค์กรและบุคลากรไปสู่การเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูงและสามารถรองรับความเปลี่ยนแปลงได้
- กลยุทธ์ที่ 4.1 การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร รวมทั้งพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRD , HRM)
- โครงการสัมมนาข้าราชการบรรจุใหม่
- หน่วยงานที่รับผิดชอบ กองการเจ้าหน้าที่

แผนผังเชื่อมโยงวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์

กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

วิสัยทัศน์ (Vision)

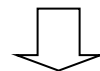
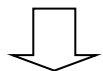


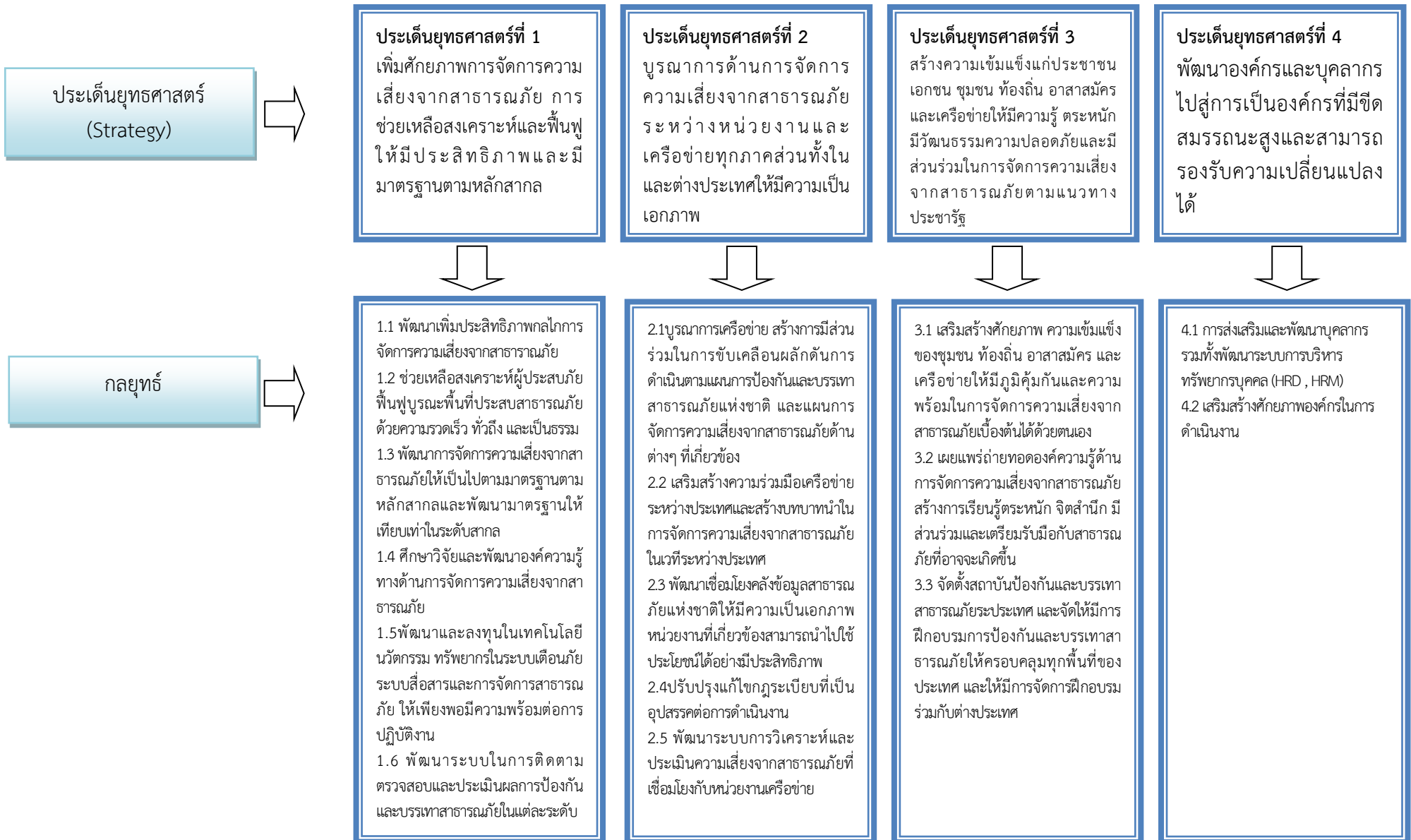
กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเป็นองค์กรหลักของประเทศในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยที่มีมาตรฐาน เพื่อให้ประเทศไทยเป็นเมืองปลอดภัย

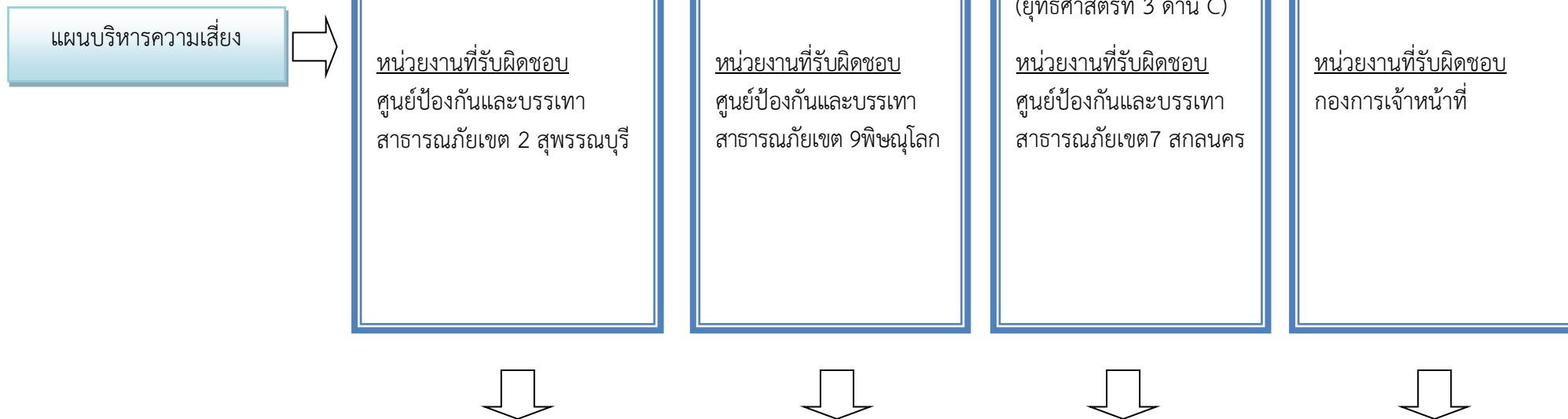
พันธกิจ (Mission)



- ๑) จัดทำและพัฒนาระบบการจัดการภัยพิบัติของประเทศไทย ทั้งก่อนเกิดภัย ขณะเกิดภัย และหลังเกิดภัยให้มีมาตรฐาน โดยบูรณาการร่วมกับหน่วยงานทุกภาคส่วน ทั้งภายในและต่างประเทศ
- ๒) เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ และถ่ายทอดความรู้ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ให้แก่ทุกภาคส่วน
- ๓) บริหารจัดการสาธารณภัยให้มีประสิทธิภาพ เพื่อลดความสูญเสียชีวิตและทรัพย์สิน
- ๔) ช่วยเหลือสงเคราะห์ผู้ประสบภัย และบรรเทาทุกข์ในเบื้องต้นแก่ผู้ประสบภัย พัฒนาระบบการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยในเบื้องต้นให้ทั่วถึงและเป็นธรรม
- ๕) ฟื้นฟูบูรณะพื้นที่ประสบภัยด้วยการจัดทำโครงการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ และโครงสร้างพื้นฐานที่ได้รับความเสียหายจากสาธารณภัยให้กลับสู่สภาพปกติโดยเร็ว







ประเภทความเสี่ยง



ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)

S๑ : โครงการจัดชุดเฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์อุทกภัยตลอด 24 ชั่วโมง
(ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต 9 พิษณุโลก)

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : O)

O๑ : โครงการสัมมนาข้าราชการบรรจุใหม่
(กองการเจ้าหน้าที่)

ความเสี่ยงด้านการเงินและข้อมูลรายงาน (Financial Risk : F)

F๑ : โครงการซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกลและยานพาหนะ(ซ่อมใหญ่) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560
(ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต 2 สุพรรณบุรี)

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk : C)

C๑ : โครงการซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกลและยานพาหนะ(ซ่อมใหญ่) ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. 2560
(ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต 7 สกลนคร)



วิสัยทัศน์ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเป็นองค์กรหลักของประเทศในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยที่มีมาตรฐานเพื่อให้ประเทศไทยเป็นเมืองปลอดภัย

ตารางที่ 1

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	ความสอดคล้องกับกลยุทธ์	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มศักยภาพการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย การช่วยเหลือสงเคราะห์และฟื้นฟูให้มีประสิทธิภาพ และมีมาตรฐานตามหลักสากล</p>	<p>1. การลดความเสี่ยงและความสูญเสียจากสาธารณภัย</p> <p>2. การจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยมีประสิทธิภาพ มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล</p> <p>3. การช่วยเหลือสงเคราะห์ผู้ประสบภัยฟื้นฟูบูรณะพื้นที่ประสบภัยด้วยความรวดเร็วทั่วถึง และเป็นธรรม</p> <p>4. ทริพยากรในการจัดการสาธารณภัยมีเพียงพอและมีความพร้อมต่อการปฏิบัติงาน</p>	<p>1.1 พัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพกลไกการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย</p> <p>1.2 ช่วยเหลือสงเคราะห์ผู้ประสบภัยฟื้นฟูบูรณะพื้นที่ประสบสาธารณภัยด้วยความรวดเร็ว ทัวถึง และเป็นธรรม</p> <p>1.3 พัฒนาการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานตามหลักสากลและพัฒนามาตรฐานให้เทียบเท่าในระดับสากล</p> <p>1.4 ศึกษาวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ทางด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย</p> <p>1.5 พัฒนาและลงทุนในเทคโนโลยีนวัตกรรม ทริพยากรในระบบเตือนภัย ระบบสื่อสารและการจัดการ</p>	<p>1. โครงการติดตามประเมินผลการกิจ ปภ. และการฝึกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยระดับกลุ่มจังหวัดและระดับจังหวัด</p> <p>2. โครงการก่อสร้างสถาบันกู้ภัยทางน้ำ ทางทะเล</p> <p>3. โครงการเตรียมสิ่งของสำรองจ่ายช่วยเหลือผู้ประสบสาธารณภัย</p> <p>4. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยระดับกลุ่มจังหวัดของศูนย์ ปภ.เขต และระดับกลุ่มจังหวัด</p>	<p>1.1</p> <p>1.1</p> <p>1.2</p> <p>1.1,1.6</p>	<p>สำนักผู้ตรวจราชการกรม</p> <p>กองมาตรการป้องกันสาธารณภัย</p> <p>สำนักช่วยเหลือผู้ประสบภัย</p> <p>กองนโยบายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</p>



ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	ความสอดคล้องกับกลยุทธ์	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
		<p>สาธารณภัย ให้เพียงพอมีความพร้อมต่อการปฏิบัติงาน</p> <p>1.6 พัฒนาระบบในการติดตามตรวจสอบและประเมินผลการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในแต่ละระดับ</p>	<p>5. โครงการลงทะเบียนเลขหนังสือส่งออกภายนอกโดยให้เจ้าหน้าที่สำนัก/กองเป็นผู้ดำเนินการเอง</p> <p>6. โครงการจัดทำตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560</p> <p>7. โครงการพัฒนาระบบทรัพยากรและเครือข่ายให้มีความพร้อมและเพียงพอในการป้องกันและลดความเสี่ยงจากสาธารณภัยอย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>8. โครงการตรวจสอบด้านการเงินบัญชี พัสดุ และกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง</p> <p>9. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพชุดเผชิญสถานการณ์วิกฤต (Emergency Response Team: ERT)</p> <p>10. โครงการสนับสนุนการปฏิบัติการเฝ้าระวังและออกปฏิบัติการสาธารณภัยของศูนย์</p>	<p>1.1</p> <p>1.1</p> <p>1.1</p> <p>1.1</p> <p>1.1</p> <p>1.1</p> <p>1.2</p> <p>1.3</p> <p>1.1</p> <p>1.2</p>	<p>สำนักงานเลขานุการกรม</p> <p>กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร</p> <p>กลุ่มโรงงานเครื่องจักรกล</p> <p>กลุ่มตรวจสอบภายใน</p> <p>สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</p> <p>ศูนย์ ปภ. เขต 1 ปทุมธานี</p>



ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	ความสอดคล้องกับกลยุทธ์	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
			<p>ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เขต 1 ปทุมธานี</p> <p>11. โครงการซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกลและยานพาหนะ (ซ่อมใหญ่) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560</p> <p>12. โครงการแผนงานการสนับสนุนยานพาหนะ / เครื่องจักรกล เครื่องมืออุปกรณ์ พร้อมเจ้าหน้าที่ในการออกให้ความช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากสาธารณภัย</p> <p>13. โครงการเตรียมความพร้อมในการเฝ้าระวังและช่วยเหลือผู้ประสบสาธารณภัยของศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เขต 4 ประจวบคีรีขันธ์</p> <p>14. โครงการซ่อมใหญ่เครื่องจักรกล</p>	<p>1.5</p> <p>1.1</p> <p>1.1</p> <p>1.5</p>	<p>ศูนย์ ปภ. เขต 2 สุพรรณบุรี</p> <p>ศูนย์ ปภ. เขต 3 ปราจีนบุรี</p> <p>ศูนย์ ปภ. เขต 4 ประจวบคีรีขันธ์</p> <p>ศูนย์ ปภ. เขต 8 กำแพงเพชร</p>



ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	ความสอดคล้องกับกลยุทธ์	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
			15.โครงการควบคุมคุณภาพสิ่งของสำรองจ่ายและถุงยังชีพเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัย 16. โครงการพัฒนาบุคลากรของศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต 13 อุบลราชธานี 17.โครงการควบคุมคุณภาพสิ่งของสำรองจ่ายและถุงยังชีพเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัย	1.2 1.1 1.1	ศูนย์ ปภ. เขต 10 ลำปาง ศูนย์ ปภ. เขต 13 อุบลราชธานี ศูนย์ ปภ. เขต 17 จันทบุรี
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 บูรณาการด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย ระหว่างหน่วยงานและเครือข่ายทุกภาคส่วน ทั้งในและต่างประเทศให้มีความเป็นเอกภาพ	1. การบูรณาการความร่วมมือเครือข่ายให้เป็นเอกภาพและมีการดำเนินการไปในทิศทางเดียวกัน 2.เครือข่ายระหว่างประเทศมีความร่วมมือในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย 3. คลังข้อมูลสาธารณภัยแห่งชาติได้รับการบูรณาการเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ด้านการบริหารจัดการ	2.1 บูรณาการเครือข่าย สร้างการมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนผลักต้น การดำเนินการตามแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ และแผนการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง 2.2 เสริมสร้างความร่วมมือเครือข่ายระหว่างประเทศและสร้างบทบาทนำในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยในเวทีระหว่าง	1.โครงการพัฒนาระบบการรายงานอุบัติเหตุทางถนน 2.โครงการสนับสนุนการใช้ข้อมูลสารสนเทศระบบข้อมูลสาธารณภัยแห่งชาติเพื่อการบริหารจัดการภัยพิบัติภัยด้านน้ำในระดับพื้นที่ 3.โครงการจัดชุดเฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์ฉุกเฉินตลอด 24 ชั่วโมง	2.4 2.3 2.3	กองบูรณาการความปลอดภัยทางถนน ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ ศูนย์ ปภ.เขต 9 พิษณุโลก



ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	ความสอดคล้องกับกลยุทธ์	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
	ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ประเทศ 2.3 พัฒนาเชื่อมโยงคลังข้อมูลสาธารณภัยแห่งชาติให้มีความเป็นเอกภาพ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ 2.4 ปรับปรุงแก้ไขกฎระเบียบที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงาน 2.5 พัฒนาระบบการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงจากสาธารณภัยที่เชื่อมโยงกับหน่วยงานเครือข่าย	4.โครงการซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกล (ซ่อมใหญ่) ประจำปี 2560 5.โครงการจัดเก็บเอกสารการให้เป็นระบบ 6.โครงการพัฒนาชุมชนเพื่อเตรียมพร้อมรับมือภัยพิบัติ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับประชาชนและนักท่องเที่ยว (พัฒนาและปรับปรุงระบบบริหารจัดการสาธารณภัย)	2.4 2.4 2.1	ศูนย์ ปภ.เขต 11 สุราษฎร์ธานี ศูนย์ ปภ.เขต 16 ชัยนาท ศูนย์ ปภ. เขต 18 ภูเก็ต
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความเข้มแข็งแก่ประชาชน เอกชน ชุมชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่ายให้มีความรู้ ตระหนักรู้วัฒนธรรมความปลอดภัยและมีส่วนร่วมในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยตามแนวทางประชารัฐ	1. หน่วยงานเครือข่ายเป็นศูนย์กลางในการให้ความรู้ และสร้างความตระหนักในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย 2. หน่วยงานเครือข่ายมีการบูรณาการการบริหารจัดการสาธารณภัยในการดำเนินการระหว่างกัน	1.แสวงหาและพัฒนาความร่วมมือกับหน่วยงาน และ/หรือ สถาบันการศึกษาและสถาบันที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางองค์กรเอกชนและภาคประชาชน เพื่อการพัฒนาศักยภาพของเครือข่ายระดับพื้นที่	1.โครงการประชาสัมพันธ์เสริมสร้างความเข้าใจแนวทางการบริหารจัดการสาธารณภัย 2.โครงการซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกล (ซ่อมใหญ่) ประจำปี 2560	3.1 3.1	ก อ ง เ ผ ย แ พ ร ่ แ ล ะ ประชาสัมพันธ์ ศูนย์ ปภ.เขต 7 สกลนคร



ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	ความสอดคล้องกับกลยุทธ์	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
			3.โครงการเสริมสร้างศักยภาพชุมชนด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	3.1 3.2	กองส่งเสริมการป้องกันสาธารณภัย
<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4</p> <p>การพัฒนาระบบการสงเคราะห์ผู้ประสบภัยตามมาตรฐาน</p>	<p>1. ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต สำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดมีแผนและระบบระดมกำลังทรัพยากรเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่เกิดภัยพิบัติ</p> <p>2. หน่วยงานเครือข่ายให้ความร่วมมือในการจัดการสาธารณภัยในขณะเกิดภัย และภายหลังภัยผ่านพ้นไปแล้ว</p>	<p>1. จัดทำแผนและระบบ ระดมกำลัง ทรัพยากรในการปฏิบัติงานด้านการช่วยเหลือผู้ประสบภัยในพื้นที่ ที่ เกิด ภัย ได้ อ ย่ า ง มี ประสิทธิภาพ</p> <p>2. พัฒนาระบบการฟื้นฟูพื้นที่ประสบภัยแบบเฉพาะหน้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>3. ขยายเครือข่ายความร่วมมือในการช่วยเหลือผู้ประสบภัย</p>	<p>1.โครงการสัมมนาข้าราชการบรรจุใหม่</p> <p>2.โครงการเบิกจ่ายและชดใช้เงินทดรองราชการเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยฉุกเฉินหรือจำเป็นในอำนาจอธิบดี กรม ปภ.</p> <p>3. โครงการฝึกอบรมนักบริหารป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (น.บ.ปภ.)</p> <p>4.โครงการพัฒนาบุคลากรสร้างจิตสำนึก คุณธรรม จริยธรรม และจรรยาข้าราชการ</p> <p>5.โครงการบริหารจัดการครุภัณฑ์สำนักงานของศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต 5 นครราชสีมา</p>	4.1 4.2 4.1,4.2 4.1 4.2	<p>กองการเจ้าหน้าที่</p> <p>กองคลัง</p> <p>สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</p> <p>กลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม</p> <p>ศูนย์ ปภ. เขต 5 นครราชสีมา</p>



ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	ความสอดคล้องกับกลยุทธ์	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
			6.โครงการซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกล (ซ่อมใหญ่) ประจำปีงบประมาณ 2560 7.โครงการแผนงานซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกล (ซ่อมใหญ่) ประจำปี 2560 8.โครงการแผนงานซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกล (ซ่อมใหญ่) ประจำปี 2560	4.2 4.2 4.2	ศูนย์ ปภ. เขต 12 สงขลา ศูนย์ ปภ. เขต 14 อุตรธานี ศูนย์ ปภ. เขต 15 เชียงราย



หลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกโครงการเพื่อนำมาพิจารณาบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยพิจารณา	เกณฑ์การพิจารณา		
	1	2	3
1. สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์	ไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์	สอดคล้องกับบางกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์	สอดคล้องกับทุกกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์
2. งบประมาณที่ได้รับในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	ได้รับงบประมาณสูงเป็นลำดับที่ 3 และต่ำกว่า	ได้รับงบประมาณสูงเป็นลำดับที่ 2	ได้รับงบประมาณสูงเป็นลำดับที่ 1

ผลพิจารณาคัดเลือกโครงการและจัดลำดับความสำคัญของโครงการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	สอดคล้องกับ ประเด็น ยุทธศาสตร์ (a)	งบประมาณที่ ได้รับ (b)	ความสำคัญของ โครงการ (a*b)
1. เพิ่มศักยภาพการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย การช่วยเหลือสงเคราะห์และฟื้นฟูให้มีประสิทธิภาพและมีมาตรฐานตามหลักสากล	1. โครงการติดตามประเมินผลภารกิจ ปภ. และการฝึก การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยระดับกลุ่มจังหวัด และระดับจังหวัด <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> สำนักผู้ตรวจราชการกรม	2	3	6
	2. โครงการก่อสร้างสถาบันกู้ภัยทางน้ำ ทางทะเล <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> กองมาตรการป้องกันสาธารณภัย	2	2	4
	3. โครงการเตรียมสิ่งของสำรองจ่ายช่วยเหลือผู้ประสบ สาธารณภัย <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> สำนักช่วยเหลือผู้ประสบภัย	3	1	3
	4. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนการ ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยระดับกลุ่มจังหวัดของ ศูนย์ ปภ.เขตและระดับกลุ่มจังหวัด <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> กองนโยบายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	2	3	6

ตารางที่ 3

ผลพิจารณาคัดเลือกโครงการและจัดลำดับความสำคัญของโครงการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	สอดคล้องกับ ประเด็น ยุทธศาสตร์ (a)	งบประมาณที่ ได้รับ (b)	ความสำคัญของ โครงการ (a*b)
	5. โครงการลงทะเบียนเลขหนังสือส่งออกภายนอกโดย ให้เจ้าหน้าที่สำนัก/กอง เป็นผู้ดำเนินการเอง <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> สำนักงานเลขานุการ	2	1	2
	6.โครงการจัดทำตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติ ราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> กองคลัง	3	1	3
	7. โครงการพัฒนาระบบทรัพยากรและเครือข่ายให้มี ความพร้อมและเพียงพอในการป้องกันและลดความ เสี่ยงจากสาธารณภัย <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> กองโรงงานเครื่องจักรกล	3	3	9
	8. โครงการตรวจสอบด้านการเงิน บัญชี พัสดุ และกฎ ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> กลุ่มตรวจสอบภายใน	2	3	6

ผลพิจารณาคัดเลือกโครงการและจัดลำดับความสำคัญของโครงการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	สอดคล้องกับ ประเด็น ยุทธศาสตร์ (a)	งบประมาณที่ ได้รับ (b)	ความสำคัญของ โครงการ (a*b)
	9. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพชุดเผชิญสถานการณ์ วิกฤต (Emergency Response Team : ERT) <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย	2	3	6
	10. โครงการสนับสนุนการปฏิบัติการเฝ้าระวังและออก ปฏิบัติการสาธารณภัยของศูนย์ป้องกันและบรรเทาสา ธารณภัยเขต 1 ปทุมธานี <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> ศูนย์ ปภ.เขต 1 ปทุมธานี	2	3	6
	11. โครงการซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกลและ ยานพาหนะ (ซ่อมใหญ่) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> ศูนย์ ปภ.เขต 2 สุพรรณบุรี	2	3	6

ตารางที่ 3

ผลพิจารณาคัดเลือกโครงการและจัดลำดับความสำคัญของโครงการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	สอดคล้องกับ ประเด็น ยุทธศาสตร์ (a)	งบประมาณที่ ได้รับ (b)	ความสำคัญของ โครงการ (a*b)
	12. โครงการแผนงานการสนับสนุนยานพาหนะ/ เครื่องจักรกล เครื่องมืออุปกรณ์พร้อมเจ้าหน้าที่ในการ ออกให้ความช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจาก สาธารณภัย <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> ศูนย์ ปภ.เขต 3 ปราจีนบุรี	2	1	2
	13. โครงการเตรียมความพร้อมในการเฝ้าระวังและ ช่วยเหลือผู้ประสบสาธารณภัยของป้องกันและบรรเทาสา ธารณภัยเขต 4 ประจวบคีรีขันธ์ <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> ศูนย์ ปภ.เขต 4 ประจวบคีรีขันธ์	2	2	4
	14. โครงการซ่อมใหญ่เครื่องจักรกล <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> ศูนย์ ปภ.เขต 8 กำแพงเพชร	2	2	4
	15. โครงการควบคุมคุณภาพสิ่งของสำรองจ่ายและถุ่ ยังชีพเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัย <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> ศูนย์ ปภ.เขต 10 ลำปาง	2	3	6

ผลพิจารณาคัดเลือกโครงการและจัดลำดับความสำคัญของโครงการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	สอดคล้องกับ ประเด็น ยุทธศาสตร์ (a)	งบประมาณที่ ได้รับ (b)	ความสำคัญของ โครงการ (a*b)
	16. โครงการพัฒนาบุคลากรของศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต 13 อุบลราชธานี <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> ศูนย์ ปภ.เขต 13 อุบลราชธานี	3	3	9
	17.โครงการควบคุมคุณภาพสิ่งของสำรองจ่ายและถุงยังชีพช่วยเหลือผู้ประสบภัย <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> ศูนย์ ปภ.เขต 17 จันทบุรี	2	3	6
2. บูรณาการด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย ระหว่างหน่วยงานและเครือข่ายทุกภาคส่วนทั้งในและต่างประเทศให้มีความเป็นเอกภาพ	1.โครงการพัฒนาระบบการรายงานอุบัติเหตุทางถนน <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> กองบูรณาการความปลอดภัยทางถนน	3	3	9
	2.โครงการสนับสนุนการใช้ข้อมูลสารสนเทศระบบข้อมูลสาธารณภัยแห่งชาติเพื่อบริหารจัดการภัยพิบัติภัยด้านน้ำในระดับพื้นที่ <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ	2	3	6

ผลพิจารณาคัดเลือกโครงการและจัดลำดับความสำคัญของโครงการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ตารางที่ 3

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	สอดคล้องกับ ประเด็น ยุทธศาสตร์ (a)	งบประมาณที่ ได้รับ (b)	ความสำคัญของ โครงการ (a*b)
	3. โครงการจัดชุดเฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์ ฉุกเฉินตลอด 24 ชั่วโมง <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> ศูนย์ ปก.เขต 9 พิษณุโลก	2	3	6
	4. โครงการซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกล (ซ่อม ใหญ่) ประจำปี 2560 <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> ศูนย์ ปก.เขต 11 สุราษฎร์ธานี	2	3	6
	5.โครงการจัดเก็บเอกสารการเงินให้เป็นระบบ <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> ศูนย์ ปก.เขต 16 ชัยนาท	2	2	4
	6.โครงการพัฒนาชุมชนเพื่อเตรียมพร้อมรับมือภัยพิบัติ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับประชาชนและนักท่องเที่ยว (พัฒนาและปรับปรุงระบบบริหารจัดการสาธารณภัย) <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> ศูนย์ ปก.เขต 18 ภูเก็ต	2	3	6

ผลพิจารณาคัดเลือกโครงการและจัดลำดับความสำคัญของโครงการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ตารางที่ 3

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	สอดคล้องกับ ประเด็น ยุทธศาสตร์ (a)	งบประมาณที่ ได้รับ (b)	ความสำคัญของ โครงการ (a*b)
3. สร้างความเข้มแข็งแก่ประชาชน เอกชน ชุมชน ท้องถิ่น อาสาสมัครและเครือข่ายให้มีความรู้ ตระหนักมี วัฒนธรรมความปลอดภัยและมีส่วนร่วมในการจัดการ ความเสี่ยงจากสาธารณภัยตามแนวทางพระราชรัฐ	1. โครงการประชาสัมพันธ์เสริมสร้างความเข้าใจแนว ทางการบริหารจัดการสาธารณภัย <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> กองเผยแพร่และประชาสัมพันธ์	2	3	6
	2. โครงการซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกล (ซ่อม ใหญ่) ประจำปี 2560 <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> ศูนย์ ปภ.เขต 7 สกลนคร	2	2	4
	3.โครงการเสริมสร้างศักยภาพชุมชนด้านการป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัย <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> กองส่งเสริมการป้องกันสาธารณภัย	2	3	6

ผลพิจารณาคัดเลือกโครงการและจัดลำดับความสำคัญของโครงการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	สอดคล้องกับ ประเด็น ยุทธศาสตร์ (a)	งบประมาณที่ ได้รับ (b)	ความสำคัญของ โครงการ (a*b)
4. การพัฒนาระบบการสงเคราะห์ผู้ประสบภัยตามมาตรฐาน	1.โครงการสัมมนาข้าราชการบรรจุใหม่ <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> กองการเจ้าหน้าที่	2	3	6
	2.โครงการเบิกจ่ายและชดใช้เงินทดรองราชการเพื่อ ช่วยเหลือผู้ประสบภัยฉุกเฉินหรือจำเป็นในอำนาจ อธิบดีกรม ปก. <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> กองคลัง	2	-	2
	3.โครงการอบรมนักบริหารป้องกันและบรรเทาสา ธารณภัย (นบ.ปก.) <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย	2	2	4
	4.โครงการพัฒนาบุคลากรสร้างจิตสำนึก คุณธรรม จริยธรรม และจรรยาข้าราชการ <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> กลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม	3	2	6

ผลพิจารณาคัดเลือกโครงการและจัดลำดับความสำคัญของโครงการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ตารางที่ 3

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ	สอดคล้องกับ ประเด็น ยุทธศาสตร์ (a)	งบประมาณที่ ได้รับ (b)	ความสำคัญของ โครงการ (a*b)
	5.โครงการบริหารจัดการครุภัณฑ์สำนักงานของศูนย์ ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต 5 นครราชสีมา <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> ศูนย์ ปภ.เขต 5 นครราชสีมา	2	1	2
	7.โครงการแผนงานซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกล (ซ่อมใหญ่) ประจำปี 2560 <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> ศูนย์ ปภ.เขต 14 อุตรดิตถ์	2	3	6
	8.โครงการแผนงานซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกล (ซ่อมใหญ่) ประจำปี 2560 <u>หน่วยงานที่รับผิดชอบ</u> ศูนย์ ปภ.เขต 15 เชียงราย	2	3	6

โครงการที่คัดเลือกมาดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : เพิ่มศักยภาพการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยการช่วยเหลือสงเคราะห์และฟื้นฟูให้มีประสิทธิภาพและมีมาตรฐานตามหลักสากล

กลยุทธ์ที่ 1.5 : พัฒนาและลงทุนในเทคโนโลยีนวัตกรรม ทรัพยากรในระบบเตือนภัยระบบสื่อสารและการจัดการสาธารณภัยให้เพียงพอมีความพร้อมต่อการปฏิบัติงาน

โครงการที่พิจารณามาดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง คือ โครงการซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกลและยานพาหนะ (ซ่อมใหญ่) ประจำปีงบประมาณ 2560

วัตถุประสงค์ของโครงการ :

1. เพื่อเตรียมความพร้อมเครื่องจักรกลอุปกรณ์ในการช่วยเหลือ บรรเทา ฟื้นฟูพื้นที่
2. เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการเครื่องกล เครื่องมือ อุปกรณ์ ในการบริการจัดการสาธารณภัยให้มีมาตรฐานและมีความพร้อมในการใช้งานในทุกระดับความรุนแรงของภัยพิบัติ

เป้าหมายการบริหารความเสี่ยงของโครงการ : เพิ่มศักยภาพการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย
ร้อยละของความสำเร็จในการซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกลยานพาหนะ (ซ่อมใหญ่) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	ร้อยละ	100

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต 2 สุพรรณบุรี (F)

โครงการที่คัดเลือกมาดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 บูรณาการด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยระหว่างหน่วยงานและ
เครือข่ายทุกภาคส่วนทั้งในและต่างประเทศให้มีความเป็นเอกภาพ

กลยุทธ์ที่ 2.3 พัฒนาเชื่อมโยงคลังข้อมูลสาธารณภัยแห่งชาติให้มีความเป็นเอกภาพหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โครงการที่พิจารณามาดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง คือ โครงการจัดชุดเฝ้าระวังและติดตาม
สถานการณ์ฉุกเฉินตลอด 24 ชั่วโมง

วัตถุประสงค์ของโครงการ :

1. เพื่อให้ผู้ประสบภัยได้รับการช่วยเหลืออย่างรวดเร็วทั่วถึงและเป็นธรรม รวมถึงพื้นที่ประสบภัยได้รับการ
ฟื้นฟูให้กลับสู่สภาพปกติโดยเร็ว
2. เพื่อให้มีการรวบรวมข้อมูลช่วยเหลือผู้ประสบภัยซึ่งเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานต่อไป ถูกต้อง ครบถ้วน
และทันต่อเหตุการณ์
3. เพื่อสร้างความเข้าใจในการทำงานและการปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์

เป้าหมายการบริหารความเสี่ยงของโครงการ เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ประชาชนและ
นักท่องเที่ยว

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย
ร้อยละความสำเร็จในการจัดชุด เฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์ ฉุกเฉินตลอด ๒๔ ชั่วโมง	ร้อยละ	80

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต 9 พิษณุโลก (S)

โครงการที่คัดเลือกมาดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความเข้มแข็งแก่ประชาชน เอกชน ชุมชน ท้องถิ่น อาสาสมัครและเครือข่ายให้มีความรู้ ตระหนักถึงวัฒนธรรมความปลอดภัยและมีส่วนร่วมในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยตามแนวทางพระราชรัฐ

กลยุทธ์ที่ 3.1 เสริมสร้างศักยภาพ ความเข้มแข็งของชุมชน ท้องถิ่น อาสาสมัครและเครือข่ายให้มีภูมิคุ้มกันและความพร้อมในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยเบื้องต้นได้ด้วยตนเอง

โครงการที่พิจารณาดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง คือ โครงการซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกล (ซ่อมใหญ่) ประจำปี 2560

วัตถุประสงค์ของโครงการ : พัฒนาระบบบริหารจัดการเครื่องจักรกล เครื่องมือ อุปกรณ์ในการบริหารจัดการสาธารณภัยให้มีมาตรฐานและมีความพร้อมในการใช้งานในทุกระดับความรุนแรงของภัยพิบัติ

เป้าหมายการบริหารความเสี่ยงของโครงการ เพื่อให้เกิดการบูรณาการอย่างเป็นรูปธรรมระหว่างหน่วยงานเครือข่ายในการกำหนดมาตรการ/แนวทางในการดำเนินงาน เพื่อเตรียมความพร้อมรับสถานการณ์อัคคีภัยของประเทศ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย
ร้อยละของเครื่องจักรกลที่ได้รับการซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกล (ซ่อมใหญ่) ประจำปี 2560	ร้อยละ	100

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต 7 สกลนคร (C)

โครงการที่คัดเลือกมาดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนางองค์กรและบุคลากรไปสู่การเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูงและสามารถรองรับความเปลี่ยนแปลงได้

กลยุทธ์ที่ 4.1 การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรรวมทั้งพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากร (HRD,HRM)

โครงการที่พิจารณามาดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง คือ โครงการสัมมนาข้าราชการบรรจุใหม่

วัตถุประสงค์ของโครงการ :

1. เพื่อปลูกฝังปรัชญาการเป็นข้าราชการที่ดี
2. เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะ และทักษะที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานราชการ
3. เพื่อส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรม การทำงานเป็นทีม และพัฒนาเครือข่ายในการทำงานรวมถึงเป็นการสร้างสายสัมพันธ์ที่ดี แลกเปลี่ยนความคิดเห็นซึ่งกันและกันโดยเน้นการเรียนรู้จากประสบการณ์และการลงมือปฏิบัติจริง
4. เพื่อสร้างความตระหนักในหน้าที่ของข้าราชการและมีความพร้อมในการทำงาน เพื่อประโยชน์สุขต่อประชาชนและประเทศชาติ

เป้าหมายการบริหารความเสี่ยงของโครงการ :

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย
จำนวนครั้งของการเข้าร่วมโครงการสัมมนาข้าราชการบรรจุใหม่ (หลักสูตรการเป็นข้าราชการที่ดีของกระทรวงมหาดไทย)	ครั้ง	1 ครั้ง

หน่วยงานที่รับผิดชอบ กองการเจ้าหน้าที่ (O)



การระบุความเสี่ยง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มศักยภาพการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยการช่วยเหลือสงเคราะห์และฟื้นฟูให้มีประสิทธิภาพและมีมาตรฐานตามหลักสากล
กำหนดกิจกรรมที่โครงการต้องดำเนินการแล้วนำมาระบุความเสี่ยงตามมิติธรรมาภิบาล 10 องค์ประกอบ ดังนี้

โครงการ : โครงการซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกลและยานพาหนะ (ซ่อมใหญ่) ประจำปีงบประมาณ 2560

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต 2 สุพรรณบุรี

มิติธรรมาภิบาลที่เกี่ยวข้อง										
กิจกรรม	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	ตอบสนอง	รับผิดชอบต่อ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค	การมุ่งเน้นฉันทามติ
1. การสำรวจความต้องการในการซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกลและยานพาหนะ		เครื่องจักรกลที่ซ่อมปรับปรุงสภาพแล้วเป็นเครื่องจักรกลรุ่นเก่ามีประสิทธิภาพที่จำกัด			กระบวนการตรวจสอบการชำรุดของเครื่องจักรกล	การสอบถามข้อมูลการชำรุดจากผู้ใช้งาน/ผู้ดูแลรับผิดชอบ	มอบหมายให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบโดยมีผู้บังคับบัญชาการกลั่นกรอง			
2. ประมาณการค่าซ่อมเพื่อเสนอของบประมาณ							การประมาณราคาชิ้นส่วนที่ชำรุดอาจไม่ครบทุกระบบ			
3.การจัดซื้อจัดจ้างการสอบราคา	ปฏิบัติตามแผนการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้			กำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จ						



มิติธรรมาภิบาลที่เกี่ยวข้อง										
กิจกรรม	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	ตอบสนอง	รับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค	การมุ่งเน้นฉันทามติ
4.การจัดซื้อจัดจ้าง การสอบราคา		เครื่องจักรกลรุ่นเก่ามีผู้แทนจำหน่ายอะไหล่มีจำนวนน้อยราย	เครื่องจักรและยานพาหนะมีระยะเวลาการใช้มากกว่า 10 ปี อะไหล่บางรายการไม่มีแพร่หลาย	ขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างที่ต้องใช้ระยะเวลาดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนด	การดำเนินการตามขั้นตอนระเบียบพัสดุอย่างเคร่งครัด					
5.การดำเนินการซ่อมปรับปรุงสภาพ		การทดสอบหลังการซ่อมปรับปรุงจำเป็นต้องใช้ระยะเวลา	บุคลากรไม่เพียงพอและขาดความชำนาญในการซ่อม			มอบหมายการปฏิบัติงานโดยมีหัวหน้าชุดซ่อมเป็นผู้ควบคุม	หัวหน้าชุดซ่อมแนะนำเพิ่มทักษะความชำนาญในการกระจายความรับผิดชอบ			
6.การตรวจสอบและทดสอบหลังการซ่อม				มีเจ้าหน้าที่จากส่วนกลางร่วมเป็นคณะกรรมการด้วย						



การระบุความเสี่ยง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 บูรณาการด้านการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยระหว่างหน่วยงานและเครือข่ายทุกภาคส่วนทั้งในและต่างประเทศให้มีความเป็นเอกภาพ

กำหนดกิจกรรมที่โครงการต้องดำเนินการแล้วนำมาระบุความเสี่ยงตามมิติธรรมาภิบาล 10 องค์ประกอบ ดังนี้

โครงการ : โครงการจัดชุดเฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์ฉุกเฉินตลอด 24 ชั่วโมง

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต 9 พิษณุโลก

มิติธรรมาภิบาลที่เกี่ยวข้อง										
กิจกรรม	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	ตอบสนอง	รับผิดชอบต่อ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค	การมุ่งเน้นฉันทามติ
1. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน		-บุคลากรไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน -บุคลากรไม่มีความรู้ความสามารถ	-ไม่มีขั้นตอนในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน -ไม่สามารถปฏิบัติงานของศูนย์ฯได้อย่างรวดเร็วเท่าที่ควร			-การบูรณาการงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานและบุคลากรที่มีส่วนร่วมทั้งภายในและภายนอกในการเฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์ฉุกเฉินตลอด 24 ชั่วโมง -ไม่ได้ได้รับความร่วมมือจากบุคลากรทำให้เกิดความล่าช้า				



มิติธรรมาภิบาลที่เกี่ยวข้อง										
กิจกรรม	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	ตอบสนอง	รับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค	การมุ่งเน้น ฉันทามติ
						ในการ ปฏิบัติงาน				
2. การติดตาม ควบคุมและ รายงานผล						-ขาดความ เข้าใจในการ ปฏิบัติงาน และหน้าที่ ตาม ยุทธศาสตร์				

การระบุความเสี่ยง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความเข้มแข็งแก่ประชาชน เอกชน ชุมชน ท้องถิ่น อาสาสมัคร และเครือข่ายให้มีความรู้ ตระหนักมีวัฒนธรรมมีความปลอดภัยและส่วน

ร่วมในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัยตามแนวทางพระราชบัญญัติ

กิจกรรมที่โครงการต้องดำเนินการแล้วนำมาระบุความเสี่ยงตามมิติธรรมภิบาล 10 องค์ประกอบ ดังนี้

โครงการ : โครงการซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกลและยานพาหนะ (ซ่อมใหญ่) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต 7 สกลนคร

มิติธรรมภิบาลที่เกี่ยวข้อง										
กิจกรรม	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	ตอบสนอง	รับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค	การมุ่งเน้นฉันทามติ
1.การพิจารณาเสนอของบประมาณ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรรไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด									
2.การถอดรื้อพิจารณาตรวจสอบอะไหล่		ขาดความละเอียดรอบคอบในการพิจารณา		บุคลากรที่รับผิดชอบมีจำนวนและความสามารถไม่เพียงพอ						
3.การจัดหา/จัดจ้าง	ได้รับวัสดุอะไหล่ไม่ตรงตามที่ต้องการ	การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด						ไม่ดำเนินการตามระเบียบพัสดุ		
4.การดำเนินการซ่อมปรับปรุงสภาพ	การดำเนินการซ่อมไม่เสร็จทันตามแผนที่กำหนด	ความสามารถในการใช้งานของเครื่องจักรไม่ได้ตามมาตรฐาน		บุคลากรมีจำนวนไม่เพียงพอ						



ตารางที่ 5

มิติธรรมาภิบาลที่เกี่ยวข้อง										
กิจกรรม	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	ตอบสนอง	รับผิดชอบ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค	การมุ่งเน้นฉันทามติ
5. การควบคุมติดตามและการรายงานผลหลังการซ่อม		ไม่สามารถใช้เครื่องจักรกลให้เกิดประโยชน์ตามเป้าประสงค์								

การระบุความเสี่ยง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาองค์กรและบุคลากรไปสู่การเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูงและสามารถรองรับความเปลี่ยนแปลงได้

กำหนดกิจกรรมที่โครงการต้องดำเนินการแล้วนำมาระบุความเสี่ยงตามมิติธรรมาภิบาล 10 องค์ประกอบ ดังนี้

โครงการ : สัมมนาข้าราชการบรรจุใหม่

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : กองการเจ้าหน้าที่

มิติธรรมาภิบาลที่เกี่ยวข้อง										
กิจกรรม	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	ตอบสนอง	รับผิดชอบต่อ	โปร่งใส	มีส่วนร่วม	กระจายอำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค	การมุ่งเน้นฉันทามติ
1) การจัดเตรียมโครงการ		- การดำเนินการไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้								
2) การดำเนินโครงการ	- ไม่สามารถดำเนินการส่งข้าราชการบรรจุใหม่เข้าร่วมโครงการของกระทรวงมหาดไทยได้ทันตามที่กำหนด	- การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด		- ได้รับหนังสือแจ้งกำหนดการอบรมล่าช้าหรือหนังสือไม่ถึงต้นสังกัดของผู้เข้ารับการอบรม					- ข้าราชการบรรจุใหม่บางส่วนไม่ได้ถูกส่งรายชื่อให้เข้าร่วมการอบรม	



หลักเกณฑ์การให้คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ (X) และโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (Y)

ประเด็น/องค์ประกอบที่พิจารณา	1 น้อยมาก	2 น้อย	3 ปานกลาง	4 สูง	5 มาก
ความรุนแรงของผลกระทบ (X)					
มูลค่าความเสียหาย (X1)	< 10,000 บาท	10,000-50,000บาท	50,001-250,000 บาท	250,001-500,000บาท	> 500,000 บาท
ไม่สามารถดำเนินการส่งข้าราชการบรรจุใหม่เข้าร่วมโครงการของกระทรวงมหาดไทยได้ทันตามที่กำหนด (X2)	น้อยมาก	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
ข้าราชการบรรจุใหม่บางส่วนไม่ได้ถูกส่งรายชื่อให้เข้าร่วมการอบรม (X3)	น้อยมาก	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
การแจ้งกำหนดการอบรมล่าช้าหรือหนังสือไม่ถึงต้นสังกัดของผู้เข้ารับการอบรม (X4)	น้อยมาก	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
ความพึงพอใจของผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (X2)	>80%	61-80%	41-60%	21-40%	<21%
จำนวนผู้รับบริการที่ได้รับความเสียหาย/จำนวนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ได้รับผลกระทบ (X3)	กระทบเฉพาะผู้เกี่ยวข้องโดยตรง บางราย	กระทบเฉพาะกลุ่มผู้เกี่ยวข้องโดยตรง เป็นส่วนใหญ	กระทบเฉพาะกลุ่มผู้เกี่ยวข้องโดยตรง ทั้งหมด	กระทบผู้เกี่ยวข้องโดยตรงทั้งหมดและผู้อื่น บางส่วน	กระทบผู้เกี่ยวข้องโดยตรงทั้งหมดและผู้อื่นมาก
ความสำเร็จในการจัดชุดเฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์ฉุกเฉินตลอด 24 ชั่วโมง (X4)	<80%	60-80%	40-60%	20-40%	>20%
จำนวนเครือข่ายที่ได้รับผลกระทบ (X5)	กระทบเฉพาะผู้เกี่ยวข้องโดยตรง บางราย	กระทบเฉพาะผู้เกี่ยวข้องโดยตรง เป็นส่วนใหญ	กระทบเฉพาะผู้เกี่ยวข้องโดยตรง ทั้งหมด	กระทบเฉพาะผู้เกี่ยวข้องโดยตรงทั้งหมดและผู้อื่น บางส่วน	กระทบเฉพาะผู้เกี่ยวข้องโดยตรงทั้งหมดและผู้อื่นมาก
ความสำเร็จในการซ่อมแซมเครื่องจักรกล (X6)	มากกว่า 80%	60-80%	40-60%	20-40%	น้อยกว่า 20%
ข้อเสนอที่ก่อให้เกิดภาพในทางลบต่อองค์กร (X7)	น้อยกว่า 1 ราย	1-5 ราย	6-10 ราย	11-15 ราย	มากกว่า 15 ราย



หลักเกณฑ์การให้คะแนนความรุนแรงของผลกระทบ (X) และโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (Y)

ประเด็น/องค์ประกอบที่พิจารณา	1 น้อยมาก	2 น้อย	3 ปานกลาง	4 สูง	5 มาก
โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (Y)					
ระเบียบและคู่มือปฏิบัติ (Y1)	มีทั้งสอง อย่างและ มีการ ปฏิบัติตาม	มีอย่างใด อย่างหนึ่ง และมีการ ปฏิบัติตาม	มีทั้งสอง อย่างแต่ ปฏิบัติตาม อย่างใด อย่างหนึ่ง หรือไม่ถือ ปฏิบัติ	มีอย่างใด อย่างหนึ่งแต่ ไม่ถือปฏิบัติ	ไม่มีทั้งสอง อย่าง
การควบคุม ติดตามและตรวจสอบ ของผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงานอื่นๆ (Y2)	ทุกสัปดาห์	ทุก 2 สัปดาห์	ทุก 1 เดือน	ทุก 3 เดือน	ทุก 6 เดือน หรือมากกว่า
การอบรม/สอนงาน/ทบทวนการ ปฏิบัติงาน (Y3)	ทุกเดือน	ทุก 3 เดือน	ทุก 6 เดือน	ทุก 1 ปี	มากกว่า 1 ปี
ความถี่ในการเกิดความผิดพลาดการ ปฏิบัติงาน (เฉลี่ย : ปี/ครั้ง) (Y4)	5 ปี/ครั้ง	2-3 ปี/ครั้ง	1 ปี/ครั้ง	1-6 เดือน/ ครั้ง	1 เดือน/ครั้ง หรือน้อยกว่า
โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ (Y5)	5 ปี/ครั้ง	4 ปี/ครั้ง	3 ปี/ครั้ง	2 ปี/ครั้ง	1 ปี/ครั้ง (เกิดแน่นอน)
การอบรม/สอนงาน/ทบทวนการ ปฏิบัติงาน (Y5)	ทุกเดือน	ทุก ๓ เดือน	ทุก ๖ เดือน	ทุก ๑ ปี	> ๑ ปี
ความถี่ในการส่งมอบอะไหล่ล่าช้า(Y6)	3 ปี/ครั้ง	1 ปี/ครั้ง	6 เดือน/ ครั้ง	3 เดือน/ครั้ง	1 เดือน/ครั้ง
ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ (Y7)	3 ปี/ครั้ง	1 ปี/ครั้ง	6 เดือน/ ครั้ง	3 เดือน/ครั้ง	1 เดือน/ครั้ง



แบบประเมินความเสี่ยงแต่ละด้าน (S,O,F,C)

โครงการ จัดชุดเฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์ฉุกเฉินตลอด 24 ชั่วโมง (S)

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต 9 พิษณุโลก

ประเภทของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง	กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ Strategy Risk : S	1.การติดตามควบคุมและรายงานผล	S1 ไม่มีการรวบรวมข้อมูลการช่วยเหลือผู้ประสบภัย	4 (Y1)	3 (X7)	12	ควบคุมความเสี่ยง	- รวบรวมข้อมูลสาธารณภัยเพื่อใช้ประโยชน์ในการสั่งการแก้ไขปัญหา
		S2 ขาดความเข้าใจในการปฏิบัติงานและหน้าที่ตามยุทธศาสตร์	3 (Y2)	3 (X1)	9	ควบคุมความเสี่ยง	- สร้างความเข้าใจในการทำงานและการปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์



โครงการ สัมมนาข้าราชการบรรจุใหม่ (O)

หน่วยงานที่รับผิดชอบ กองการเจ้าหน้าที่

ประเภทของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง	กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง
ความเสี่ยงด้านการดำเนินการ (Operation Risk:O)	1. การดำเนินโครงการ	O1 ไม่สามารถดำเนินการส่งข้าราชการบรรจุใหม่เข้าร่วมโครงการของกระทรวงมหาดไทยได้ตามที่กำหนด	5 (Y5)	4 (X2)	20	ควบคุมความเสี่ยง	- จัดทำแผนปฏิบัติงาน รวมทั้งขั้นตอนการดำเนินการและระบุผู้รับผิดชอบให้ชัดเจน



โครงการ ซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกลและยานพาหนะ (ซ่อมใหญ่) ประจำปี พ.ศ.2560

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต 2 สุพรรณบุรี

ประเภทของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง	กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง
ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)	1. ประมาณการค่าซ่อมเพื่อเสนอของบประมาณ	F1 ประมาณการราคาชิ้นส่วนที่ชำรุดมีข้อจำกัดเนื่องจากเครื่องจักรกลไม่สามารถเดินเครื่องได้	5 (Y3)	4 (X1)	20	ควบคุมความเสี่ยง	- ซ่อมปรับปรุงในระบบที่สามารถจะทำให้เครื่องจักรกลอยู่ในสภาพที่ใช้งานได้

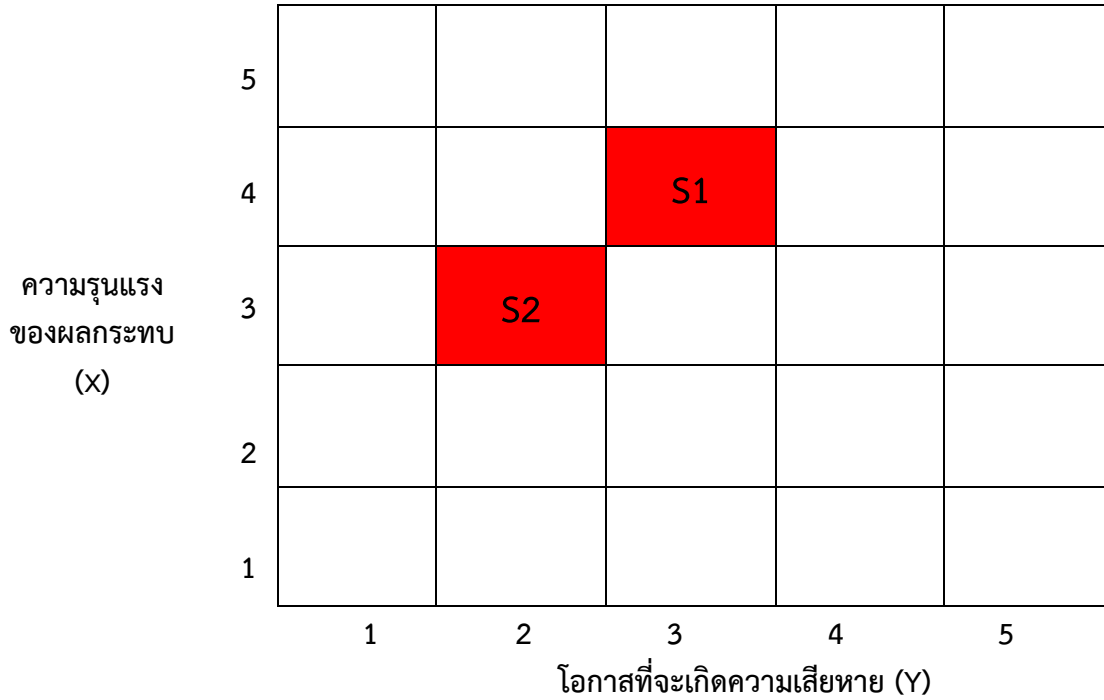


โครงการซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกลและยานพาหนะ (ซ่อมใหญ่) ประจำปีงบประมาณ 2560

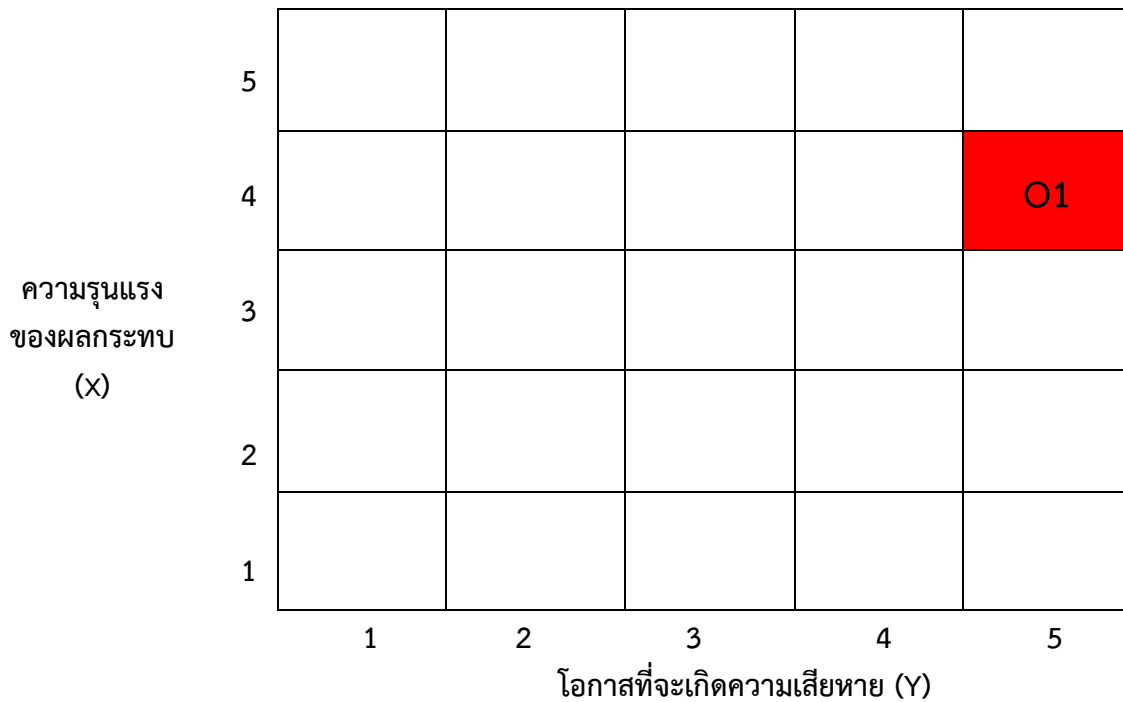
หน่วยงานที่รับผิดชอบ ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต 7 สกลนคร

ประเภทของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง	กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ (Compliance Risk: C)	1. การจัดหาจัดจ้าง	C1 ได้รับวัสดุอะไหล่ไม่ตรงตามที่ต้องการ	4 (Y4)	4 (X6)	16	ควบคุมความเสี่ยง	- ตรวจสอบอะไหล่ที่ได้รับให้ถูกต้อง - จัดเจ้าหน้าที่ที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน
		C2 การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด	4 (Y5)	4 (X5)	16	ควบคุมความเสี่ยง	- ควบคุมทุกขั้นตอนของการดำเนินการ - เร่งรัดการเบิกจ่ายตามไตรมาสรัฐบาล

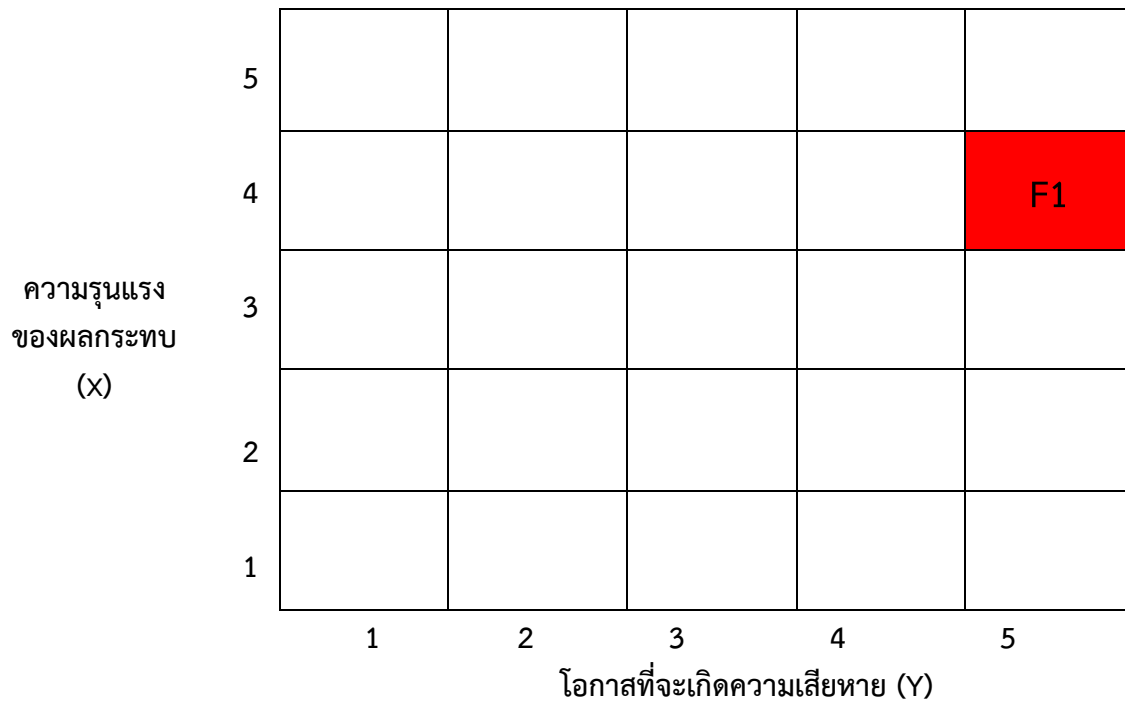
จัดทำแผนภูมิความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S = 20)



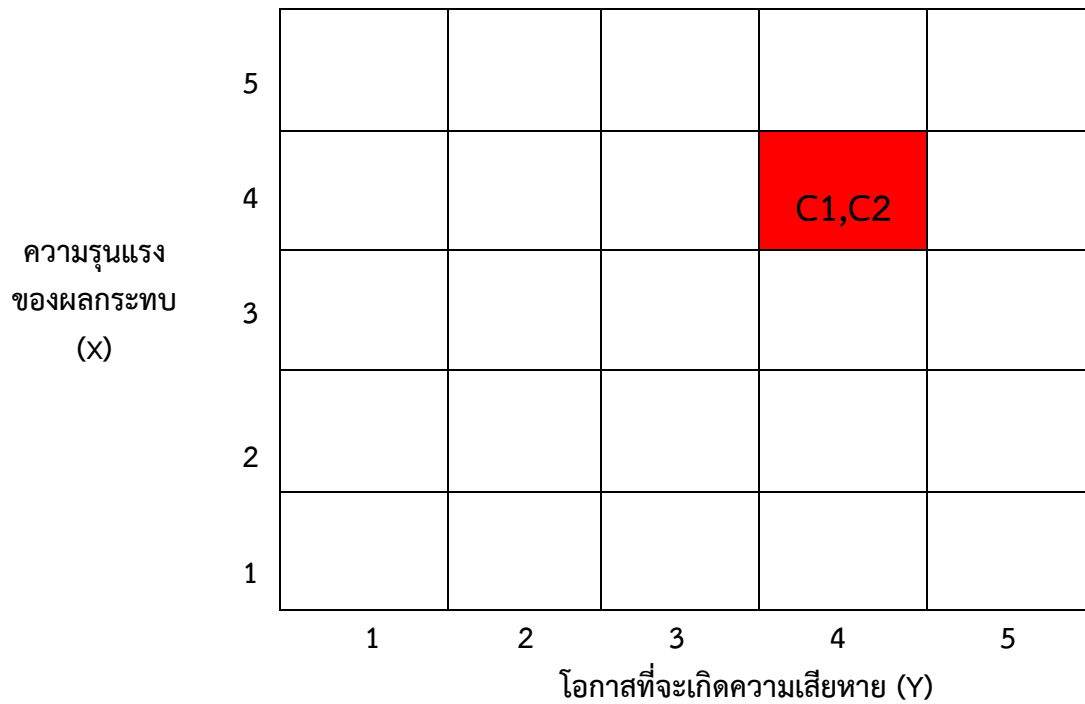
จัดทำแผนภูมิความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : O = 10)



จัดทำแผนภูมิความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F = 15)



จัดทำแผนภูมิความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk : C = 10)





ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
(Strategic Risk : S)



โครงการจัดชุดเฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์ฉุกเฉินตลอด 24 ชั่วโมง

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เขต 9 พิษณุโลก

ประเด็น ความเสี่ยง	กิจกรรมตาม แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของ การดำเนินการกิจกรรม ตามแนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ปี พ.ศ. 2559			ปี พ.ศ. 2560									ผู้รับผิดชอบ	งบ ประมาณ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
S1	ไม่มีการรวบรวมข้อมูล ช่วยเหลือผู้ประสบภัย	- รวบรวมข้อมูลสาธารณภัย เพื่อใช้ประโยชน์ในการสั่ง การแก้ไขปัญหา															ศูนย์ ปภ.เขต 9 พิษณุโลก/ส่วน ป้องกันและ ปฏิบัติ	-



ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน
(Operation Risk : O)



โครงการสัมมนาข้าราชการบรรจุใหม่ (O1)

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : กองการเจ้าหน้าที่

ประเด็น ความเสี่ยง	กิจกรรมตามแนว ทางการจัดการความ เสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของ การดำเนินการกิจกรรม ตามแนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ปี พ.ศ. 2557		ปี พ.ศ. 2558									ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
O1	จัดทำแผนปฏิบัติงาน รวมทั้งขั้นตอนการ ดำเนินการและระบุ ผู้รับผิดชอบให้ชัดเจน	1.ข้าราชการสามารถนำ ความรู้หลักปัญหาการเป็น ข้าราชการที่ดีมาใช้ในการ ปฏิบัติงาน 2.ข้าราชการมีสมรรถนะและ ทักษะที่จำเป็นสำหรับการ ปฏิบัติงานราชการ 3.ข้าราชการมีคุณธรรมและ จริยธรรม มีความรู้ ความสามารถในการทำงาน เป็นทีมและพัฒนาเครือข่าย ในการสร้างสายสัมพันธ์ที่ดี และสามารถแลกเปลี่ยน ความคิดเห็นซึ่งกันและกันได้ 4.ข้าราชการเกิดความ ตระหนักในการปฏิบัติหน้าที่ ราชการและมีความพร้อมใน การทำงาน เพื่อประโยชน์สุข ต่อ ประชาชน และ ประเทศชาติ														กองการ เจ้าหน้าที่	-



ความเสี่ยงด้านการเงินและข้อมูลรายงาน
(Financial Risk : F)



โครงการซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกลและยานพาหนะ (ซ่อมใหญ่) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 (F1)

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต 2 สุพรรณบุรี

ประเด็น ความเสี่ยง	กิจกรรมตามแนว ทางการ จัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของ การดำเนินการกิจกรรม ตามแนวทางการจัดการ ความเสี่ยง	ปี พ.ศ. 2559			ปี พ.ศ. 2560							ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.	ก.ย.
F1	จัดทำคำของบประมาณ ในวงเงินที่คาดว่าจะได้รับ การจัดสรร	การซ่อมเครื่องจักรกลและ ยานพาหนะที่มีความ ครบถ้วนเต็มประสิทธิภาพ			←————→										ศูนย์ ปภ. เขต 2 สุพรรณบุรี	



ความเสี่ยงด้านกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ
(Compliance Risk : C)



โครงการซ่อมปรับปรุงสภาพเครื่องจักรกลและยานพาหนะ (ซ่อมใหญ่) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต 7 สกลนคร

ประเด็น ความเสี่ยง	กิจกรรมตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ ผลสำเร็จของการ ดำเนินการกิจกรรม ตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ. ๒๕๕๗			ปี พ.ศ. ๒๕๕๘								ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ			
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.		
C1	การจัดหา/จัดจ้าง	ได้รับวัสดุอะไหล่ ถูกต้องตรงกับ ความต้องการใน การซ่อม			←												ศูนย์ ปภ.เขต 7 สกลนคร/ ส่วนสนับสนุน ทรัพยากรกู้ภัย	
C2	การจัดหา/จัดจ้าง	การจัดซื้อจัดจ้าง								←							ศูนย์ ปภ.เขต 7 สกลนคร/ ส่วนสนับสนุน ทรัพยากรกู้ภัย	

ข้อมูลและการสื่อสารด้านการบริหารความเสี่ยง

ข้อมูลที่ต้องการ	ช่องทางการสื่อสาร	กลุ่มเป้าหมาย
แผนงาน/ โครงการ/ กิจกรรม	- เว็บไซต์ของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย www.disaster.go.th - หนังสือเวียน	- คณะทำงานโครงการ/ กิจกรรม - บุคลากรของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประชาชนทั่วไป
แผนบริหารความเสี่ยงของโครงการ	- หนังสือเวียน - การประชุมชี้แจงโดยผู้บริหารหน่วยงาน	- ผู้บริหาร - คณะทำงานโครงการ
สรุปรายงานความคืบหน้าของการดำเนินโครงการ	- เว็บไซต์ของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย www.disaster.go.th - รายงานผู้บริหารของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - ระบบบริหารจัดการฐานข้อมูลเครื่องจักรกลด้านสาธารณภัย http://www.mis.disaster.go.th/machine/	- คณะทำงานโครงการ
คู่มือการดำเนินการโครงการ	- หนังสือเวียน, อบรม - การประชุมชี้แจงโดยเลขาคณะทำงาน - เว็บไซต์ของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย www.disaster.go.th	- คณะทำงานโครงการ - ผู้บริหาร - บุคลากรของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	- หนังสือเวียน - เว็บไซต์ของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย www.disaster.go.th - อินทราเน็ตของจังหวัด	- คณะทำงานโครงการ



ข้อมูลและการสื่อสารด้านการบริหารความเสี่ยง

ข้อมูลที่ต้องการ	ช่องทางการสื่อสาร	กลุ่มเป้าหมาย
คู่มือการปฏิบัติงานด้านเครื่องจักรกล	- หนังสือเวียน - การประชุมชี้แจงประจำเดือน	- คณะทำงานโครงการ
กรอบอัตรากำลังของศูนย์ฯ	หนังสือราชการ	กองการเจ้าหน้าที่