



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กลุ่มตรวจสอบภายใน โทร. ๐-๒๒๔๓-๒๑๘๒

ที่ มท ๐๖๒๖/ว ๓๒

วันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๑

เรื่อง แนวทางการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

เรียน หัวหน้าผู้ตรวจราชการกรม ผู้อำนวยการสำนัก ผู้อำนวยการศูนย์ ผู้อำนวยการศูนย์ เขต ๑-๑๘ ผู้อำนวยการกอง ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาบุคลากรฯ เลขานุการกรม และหัวหน้าหน่วยงาน

ตามที่กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยได้มีคำสั่ง ที่ ๐๗๕/๒๕๕๓ ลงวันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๓ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และคำสั่ง ที่ ๑๐๔๒/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๑๒ ธันวาคม ๒๕๖๐ เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยให้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ นั้น

เพื่อให้การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ บรรลุตามวัตถุประสงค์ จึงขอแจ้งแนวทางการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวมของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยมาเพื่อทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง สำหรับแนวทางการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ดำเนินการเช่นเดียวกับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ มีหลักเกณฑ์ในการปฏิบัติ ดังนี้

๑. ให้มีการวิเคราะห์ และบริหารจัดการความเสี่ยงตามประเด็นยุทธศาสตร์ให้ครบทุกประเด็น ยุทธศาสตร์ โดยคัดเลือกแผนงาน/โครงการที่สำคัญ และมีผลกระทบสูงต่อการบรรลุความสำเร็จตามประเด็น ยุทธศาสตร์ และต้องเป็นโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ประเด็นยุทธศาสตร์ละอย่างน้อย ๑ แผนงาน/โครงการ

๒. กำหนดขั้นตอนการดำเนินการ โดยยึดหลักเกณฑ์ในการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดการ ความเสี่ยงอย่างเหมาะสมตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) ซึ่งประกอบด้วย ๘ องค์ประกอบ ดังนี้

- ๑) สภาพแวดล้อมภายใน (Internal Communication)
- ๒) การกำหนดเป้าหมายการบริหารความเสี่ยง (Objective Setting)
- ๓) การระบุความเสี่ยงต่าง ๆ (Event Identification)
- ๔) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- ๕) กลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง (Risk Response)
- ๖) กิจกรรมการบริหารความเสี่ยง (Control Activities)
- ๗) ข้อมูลและการสื่อสารด้านบริหารความเสี่ยง (Information and Communication)
- ๘) การติดตามผลและเฝ้าระวังความเสี่ยงต่างๆ (Monitoring)

๓. แผนงาน/โครงการ ที่นำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงต้องระบุความเสี่ยงตามหลัก ธรรมชาติ และนำความเสี่ยงที่ได้มากำหนดประเภทความเสี่ยงทั้ง ๔ ด้าน คือ ด้านกลยุทธ์ (S) ด้านการ ดำเนินงาน (O) ด้านการเงิน (F) และด้านกฎระเบียบ (C) ซึ่งมีเกณฑ์มาตรฐานเพื่อใช้ในการวิเคราะห์ความเสี่ยง ในแต่ละด้าน ดังนี้

/- ด้านกลยุทธ์...

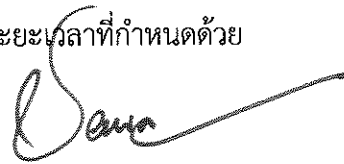
- ด้านกลยุทธ์ S (Strategic) เกณฑ์มาตรฐานของระดับค่าความเสี่ยง = ๒๐
- ด้านการดำเนินงาน O (Operation) เกณฑ์มาตรฐานของระดับค่าความเสี่ยง = ๑๐
- ด้านการเงิน F (Financial) เกณฑ์มาตรฐานของระดับค่าความเสี่ยง = ๑๕
- ด้านกฎระเบียบ C (Compliance) เกณฑ์มาตรฐานของระดับค่าความเสี่ยง = ๑๐

โดยให้หน่วยงานคัดเลือกแผนงาน/โครงการที่สำคัญและมีผลกระทบสูงต่อการบรรลุความสำเร็จ และเป็นโครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ อย่างน้อย ๑ แผนงาน/โครงการ ส่งให้กลุ่มตรวจสอบภายใน เพื่อจะได้อบรมนำมาวิเคราะห์จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ และส่งตามระยะเวลาที่กำหนด ดังนี้

- | | |
|---------------------|-----------------------------|
| ๑) ตารางที่ ๑ - ๑๐ | ภายในวันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๑ |
| ๒) ตารางที่ ๑๑ | ทุกวันที่ ๒๕ ของเดือน |
| ๓) ตารางที่ ๑๒ - ๑๓ | ภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๑ |

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดตัวอย่างการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ และตารางที่ ๑-๑๓ โดย Download เอกสารได้ที่ <http://www.disaster.go.th/dpm/> ไปที่กลุ่มตรวจสอบภายใน/บริหารความเสี่ยง

จึงเรียนมาเพื่อทราบและดำเนินการภายในระยะเวลาที่กำหนดด้วย



(นายชยพล ชิตศักดิ์)

อธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย